

Approvisionnement stratégique

Manuel du programme d'approvisionnement responsable

Édition 1.0

Un guide des fournisseurs sur les exigences de développement durable de Bristol Myers Squibb

Table des matières

1. [Aperçu \(p. 3\)](#)

- Définir les questions environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) et la durabilité chez Bristol Myers Squibb
- Les engagements de Bristol Myers Squibb en matière d'ESG et de durabilité
- Les engagements sur l'approvisionnement stratégique : Un programme d'approvisionnement responsable

2. [Un programme d'approvisionnement responsable \(p. 12\)](#)

- Portée et objectif
- Cadre et feuille de route
- Aperçu des niveaux
- Exigences et analyse de rentabilisation pour le changement

3. [Approfondissement des exigences \(p. 20\)](#)

- Prévention des risques et amélioration continue
- Gestion de la performance
- Divulcation publique
- Gestion de la chaîne d'approvisionnement
- Innovation

4. [Ressources \(p.28\)](#)

- Ressources et références
- À quoi doivent s'attendre les fournisseurs
- Foire aux questions

5. [Annexe \(p. 34\)](#)



“ Merci de votre engagement et de votre partenariat avec Bristol Myers Squibb. Ensemble, nous devons activement tenir compte de notre impact social et environnemental dans la chaîne d’approvisionnement. Votre participation nous aidera à nous assurer de respecter non seulement nos engagements en matière de développement durable, mais aussi à travailler sur les nombreux défis d’une chaîne d’approvisionnement complexe.

Le **Programme d’approvisionnement responsable** utilise un outil pour évaluer où vous en êtes en matière de développement durable. Notre programme fixe des objectifs et des cibles selon une approche cadencée et incitative. Au fil du temps, cela vous obligera à répondre à des attentes minimales et à faire preuve de pouvoir d’influence et d’innovation, mais nous pensons que les avantages dépassent de loin le travail nécessaire à cet engagement. Nous resterons impliqués dans vos progrès car nous aspirons tous à une amélioration durable et continue.

Nous sommes impatients de travailler avec vous pour réaliser notre mission : découvrir, développer et fournir des médicaments innovants qui aident les patients à vaincre des maladies graves. ”

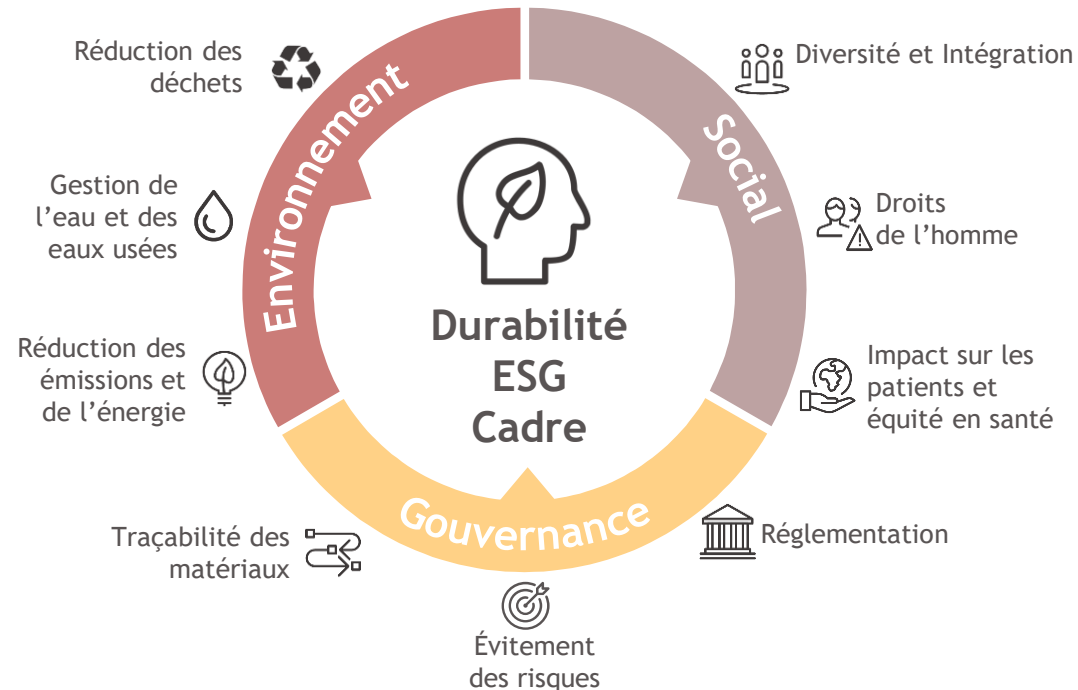
Paula Glickenhau

Senior Vice President & Chief Procurement Officer
(Vice-présidente principale et directrice des achats)

La durabilité dans un cadre d'ESG

La mise en œuvre de la durabilité dans l'approvisionnement stratégique est impérative pour soutenir les priorités commerciales

L'impact d'une organisation sur l'environnement et sa capacité à atténuer les risques opérationnels qui augmentent son utilisation des ressources naturelles et son empreinte climatique



La relation d'une organisation avec ses collaborateurs, ses fournisseurs et les communautés dans lesquelles elle exerce ses activités, y compris son approche en matière de diversité, de droits de l'homme et de protection des consommateurs.

Les mécanismes utilisés par une organisation (par exemple, audits, processus de reporting) pour garantir la conformité de la politique interne avec les objectifs ainsi que le respect des réglementations externes

Déclaration de stratégie en matière d'ESG

Chez Bristol Myers Squibb, notre vision est de transformer la vie des patients grâce à la science.

En tant que société biopharmaceutique leader, nous comprenons que notre responsabilité s'étend bien au-delà de la découverte, du développement et de la fourniture de médicaments innovants qui aident les patients à vaincre des maladies graves.

Nous pensons que générer de la valeur commerciale à long terme est au cœur de notre mission : être des leaders et des créateurs de différence pour les générations à venir. Grâce à notre stratégie Environnement, Social et Gouvernance (ESG), nous cherchons à mobiliser nos capacités et nos ressources pour avoir un impact positif sur les communautés dans lesquelles nous vivons, travaillons et servons.

Nous nous engageons à respecter la qualité, l'intégrité et l'éthique dans tout ce que nous faisons. Nous opérons avec une gouvernance efficace et les normes éthiques les plus élevées. Nous recherchons la transparence et le dialogue avec nos partenaires, afin de mieux comprendre leurs besoins.

Nous cherchons à améliorer activement la santé des communautés dans lesquelles nous vivons, travaillons et servons. Partout dans le monde, nous promouvons l'équité en santé et cherchons à améliorer les résultats en matière de santé des populations touchées de manière disproportionnée par des maladies graves.

Nous valorisons la diversité, l'équité et l'inclusion. Nous sommes convaincus que des expériences diversifiées et une culture inclusive produisent des résultats commerciaux transformateurs. La santé, la sécurité, le traitement équitable et respectueux de notre main-d'œuvre, le développement des personnes et l'équilibre entre travail et vie privée font partie de nos plus grandes priorités.

Nous honorons notre engagement de longue date en faveur de la durabilité environnementale. Nous sommes conscients de notre responsabilité de créer un impact positif maximum tout en minimisant notre empreinte environnementale. Nous tirons parti du développement durable pour stimuler l'innovation, renforcer la résilience et gérer les risques non financiers.

La connexion environnement-santé recoupe les engagements BMS



Environnement



Social



Gouvernance

Priorités clés

- Adopter la gestion de l'environnement
- Développer des médicaments en restreignant les impacts sur l'environnement

- Promouvoir la qualité et la sécurité des produits
- Cultiver la diversité, l'équité et l'inclusion
- Garantir l'équité en santé, l'accès des patients et l'innovation

- Maintenir les plus hauts niveaux d'éthique, d'intégrité et de conformité
- Maintenir la surveillance et la responsabilité du conseil d'administration

Des engagements concrets

2024	Recevez la validation des objectifs de réduction des émissions basés sur la science de l'initiative SBT
2030	100 % d'électricité achetée à partir de sources renouvelables
2040	<ul style="list-style-type: none"> • Flotte des véhicules électriques à 100 % • Utilisation équitable de l'eau • Zéro déchet à la décharge
2050	Net zéro GES, scopes 1, 2 et 3

2021	≥ 25 % de nouveaux sites d'essais cliniques dans diverses zones métropolitaines
2022	<ul style="list-style-type: none"> • Parité hommes-femmes au niveau de la direction à l'échelle mondiale • Représentation doublée pour les cadres noirs/afro-américains et hispaniques/latinos
2025	Dépenses mondiales de 1 milliard de dollars auprès de fournisseurs diversifiés

Conseil d'administration expérimenté et diversifié

- Superviser la stratégie et les risques clés de l'entreprise par le conseil d'administration
- 64 % de directrices d'origine ethnique diverse

Droits des actionnaires

- Un engagement actionnarial régulier
- Accès proxy
- Droit de réunion spéciale (15 %)

Faits saillants en matière de durabilité environnementale



Progrès réalisés en 2022*



8,2 %

Réduction dans
les scopes 1, 2 et 3
Émissions de GES vs 2021

Chronologie de la signature
du contrat d'achat
d'électricité virtuel

15 ans



46 %

Part des déchets
recyclés/réutilisés sur le
total des déchets générés

Pourcentage de
VE/PHEV/Hybride
sur le total²

28 %



4,1 %

Réduction de
prélèvement d'eau
par rapport à 2021

Quantité de déchets
détournés des
décharges¹

83,5 %



Bristol Myers Squibb s'engage également à aborder les problèmes sociaux et de gouvernance

Outre les objectifs environnementaux, Bristol Myers Squibb s'est engagée à aborder les questions **sociales et de gouvernance**, en mettant notamment l'accent sur **l'équité en santé**.

 Bristol Myers Squibb™

150
millions USD

Investissement pour remédier aux disparités en matière de santé ; diversité des fournisseurs ; diversité des essais cliniques et objectifs ambitieux en matière de représentation de la main-d'œuvre.

1.0 Bde \$

D'ici 2025, 1 milliard de dollars de dépenses mondiales auprès des entreprises détenues par des noirs/afro-américains et autres origines ethniques

 Bristol Myers Squibb™
Foundation

150
millions USD

Engagement à lutter contre les disparités en matière de santé

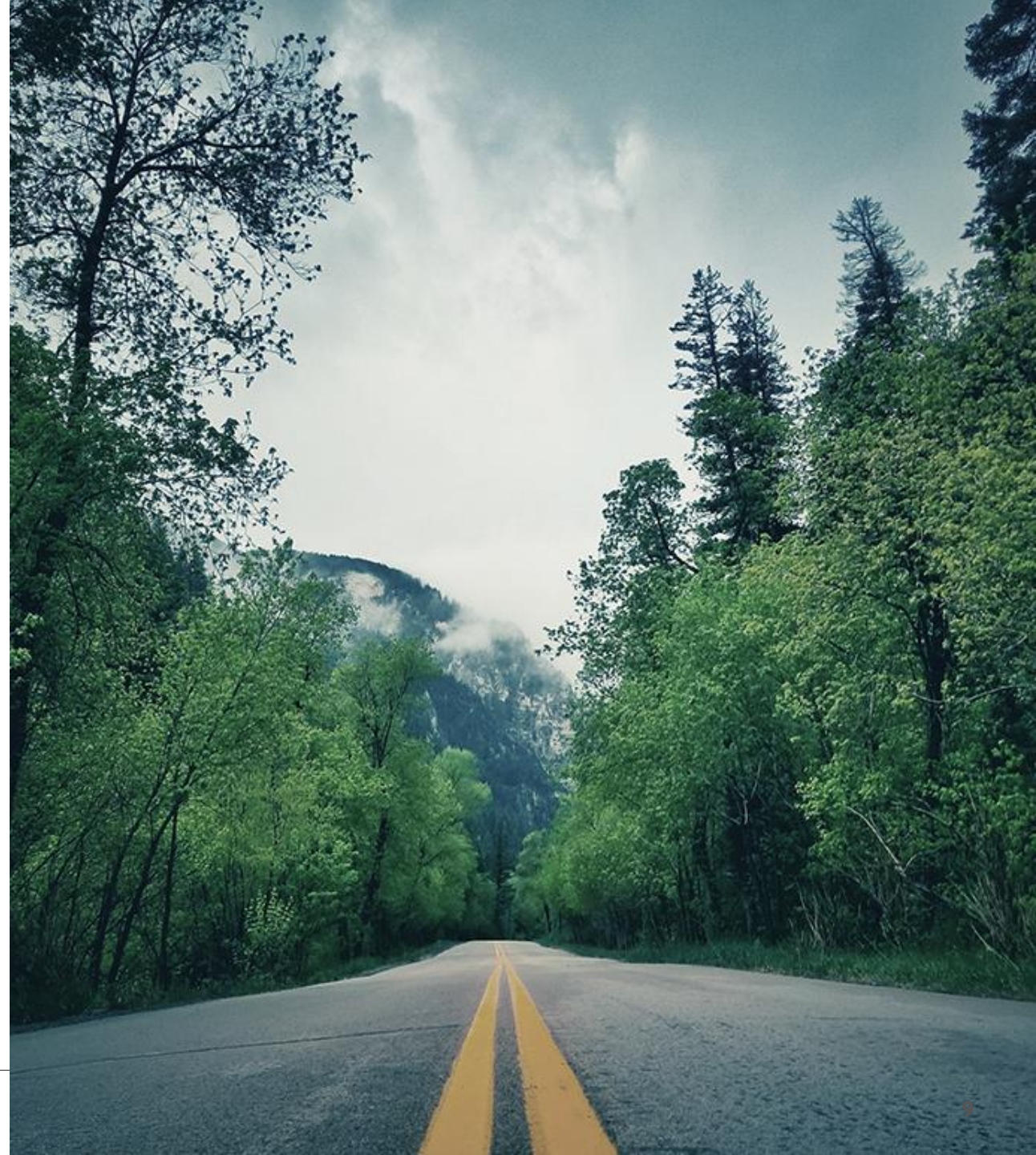
Former et développer

250

nouveaux enquêteurs d'essais cliniques

SS&P adopte une stratégie d'approvisionnement durable

- Une grande opportunité de contribuer aux objectifs de développement durable de l'entreprise réside dans la chaîne d'approvisionnement.
- SS&P saisit cette opportunité grâce à sa stratégie d'approvisionnement durable en intégrant la durabilité comme moteur de valeur dans le partenariat et l'innovation avec les fournisseurs, et en favorisant la visibilité, la responsabilité et la performance en matière de durabilité.
- Le programme d'approvisionnement responsable est essentiel à la réalisation de cette stratégie.



SS&P s'engage dans le programme d'approvisionnement responsable

Programme d'approvisionnement responsable (PAR)

- Le programme d'approvisionnement responsable permet à SS&P de :
 - surveiller les risques et les performances en matière de durabilité de la chaîne d'approvisionnement
 - aborder la durabilité comme un domaine de performance essentiel dans le partenariat SS&P/fournisseur
 - mettre en œuvre un ensemble d'exigences de base pour guider les fournisseurs dans un parcours d'amélioration continue
 - assurer la diligence raisonnable des fournisseurs afin que SS&P travaille avec des fournisseurs qui ont des valeurs et des engagements communs en matière d'ESG
 - soutenir le programme de gestion des risques liés aux tiers (TPRM) de SS&P

OBJECTIFS RSP

- ✓ Intégrer les principes ESG dans l'approvisionnement en **évaluant les performances ESG des fournisseurs** et en définissant des exigences basées sur les résultats
- ✓ Mettre en œuvre les exigences avec la base de fournisseurs privilégiés pour définir les niveaux de performance et **assurer un partenariat stratégique fondé sur des valeurs**



Collaborez avec nous dans notre démarche de développement durable

- **Choisissez** de vous associer sur un parcours d'amélioration continue sur une série de niveaux
- **Prenez** la responsabilité d'aborder les lacunes identifiées en matière de durabilité pour rester un fournisseur privilégié
- **Profitez** de
 - l'amélioration de la conformité et de la gestion réglementaire
 - l'amélioration de la réputation de la marque
 - une meilleure prévention des risques
 - l'amélioration des relations avec les parties prenantes
 - formations et autres soutiens tout au long du parcours pour atteindre les objectifs de développement durable
- **Gardez** ou **atteignez**
 - le statut de fournisseur privilégié
 - des avantages stratégiques du partenariat avec Bristol Myers Squibb

Table des matières

1. [Aperçu \(p. 3\)](#)

- Définir les questions environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) et la durabilité chez Bristol Myers Squibb
- Les engagements de Bristol Myers Squibb en matière d'ESG et de durabilité
- Les engagements sur l'approvisionnement stratégique : Un programme d'approvisionnement responsable

2. [Un programme d'approvisionnement responsable \(p. 12\)](#)

- Portée et objectif
- Cadre et feuille de route
- Aperçu des niveaux
- Exigences et analyse de rentabilisation pour le changement

3. [Approfondissement des exigences \(p. 20\)](#)

- Prévention des risques et amélioration continue
- Gestion de la performance
- Divulgence publique
- Gestion de la chaîne d'approvisionnement
- Innovation

4. [Ressources \(p.28\)](#)

- Ressources et références
- À quoi doivent s'attendre les fournisseurs
- Foire aux questions

5. [Annexe \(p. 34\)](#)

Programme d'approvisionnement responsable : portée et objectif

Champ d'application	Bénéfices	Résultats attendus
<p>Le programme d'approvisionnement responsable s'applique aux fournisseurs privilégiés de Bristol Myers Squibb, sauf indication contraire expresse.</p> <p>Si vous êtes un fournisseur privilégié et que vous avez des questions sur le programme ou si vous n'êtes pas un fournisseur privilégié, mais que vous souhaitez en savoir plus, veuillez contacter votre interlocuteur SS&P.</p> <p>Toutes les exigences du RSP s'appliquent aux fournisseurs participants. Votre interlocuteur SS&P peut avoir des exigences supplémentaires spécifiques à une catégorie.</p>	<p>La participation des fournisseurs les engage activement à améliorer la conformité légale et réglementaire, la réputation de la marque et les relations avec les parties prenantes. SS&P est fier de travailler avec des fournisseurs qui partagent ses valeurs et ses engagements et cherchera dans la mesure du possible à soutenir la démarche de développement durable de ses fournisseurs.</p> <p>D'un point de vue commercial, SS&P se concentre sur l'établissement de relations avec les fournisseurs existants qui ont priorisé l'ESG au sein de leurs propres opérations.</p>	<p>Les résultats serviront aux fournisseurs et à Bristol Myers Squibb pour :</p> <ul style="list-style-type: none">• être conscients de leurs profils de durabilité• développer leurs capacités et leurs méthodes de travail• renforcer la transparence et la diffusion• améliorer leurs performances <p>Bien qu'il s'agisse d'un modèle basé sur le partenariat et que SS&P ait l'intention de fournir un soutien par le biais de ressources internes et externes, la dynamique d'amélioration et de performance appartient en fin de compte au fournisseur.</p>

Le programme d'approvisionnement responsable fait partie du modèle de partenariat SS&P pour les fournisseurs privilégiés

Le programme d'approvisionnement responsable utilise EcoVadis pour évaluer les fournisseurs

EcoVadis est une plateforme de notation pour évaluer la responsabilité sociale des entreprises et les approvisionnements durables. Les solutions incluent la surveillance des risques et le profilage de la durabilité.

Sa suite de renseignements sur le développement durable couvre tout le spectre de la gestion des risques et des performances en matière de développement durable

- évaluation et cartographie des risques à grande échelle dans la chaîne d'approvisionnement
 - des tableaux de bord fiables avec des évaluations exploitables
 - évaluation adaptée au secteur d'activité, à la taille et à la zone géographique du fournisseur
-

EcoVadis **valide les évaluations des fournisseurs** par une équipe d'**experts** qualifiés en ESG/Durabilité qui examinent les preuves soumises par les fournisseurs dans tous les domaines d'intervention.

En fonction des risques et opportunités identifiés, SS&P attend de ses fournisseurs qu'ils améliorent leur profil de durabilité et travaillent activement à combler les lacunes identifiées.

Pour plus d'informations sur EcoVadis, veuillez visiter [Bristol Myers Squibb \(ecovadis.com\)](https://ecovadis.com)



Le programme d'approvisionnement responsable exige et encourage les performances des fournisseurs en matière de durabilité

Trois niveaux de performances :



Aspirant

Lacunes importantes dans des domaines d'ESG/Durabilité identifiés¹ ; le fournisseur doit s'engager dans des actions correctives en matière de développement durable pour rester le fournisseur privilégié



Performant

Certaines lacunes ont été identifiées dans les domaines d'ESG/Durabilité¹, bien que des programmes soient généralement en place pour répondre à ces domaines d'intérêt.



Très performant

Le fournisseur dispose d'un programme robuste ; le fournisseur est incité à maintenir et à développer son niveau de performance

Analyse de rentabilisation en faveur du changement

Le programme d'approvisionnement responsable apporte une sensibilisation et un modèle d'amélioration continue à la base d'approvisionnement tout en dotant SS&P d'outils et d'informations pour prendre des décisions éclairées et fondées sur des valeurs.

Voici pourquoi c'est si critique :

Investisseurs

84 %

Les investissements institutionnels axés sur l'ESG devraient augmenter de 84 % pour atteindre 33 900 milliards de dollars d'ici 2026.*

Sociétés

L'ESG est liée à la création de valeur à travers la croissance du chiffre d'affaires, la réduction des coûts, les interventions réglementaires et juridiques, l'amélioration de la productivité et l'optimisation des investissements et des actifs.**

Performances

70 %

des PDG américains déclarent que les programmes ESG de leur entreprise améliorent leurs performances financières, jusqu'à 37 % comparé à l'année précédente.****

Controverses

500 milliards d'USD

Les controverses autour des questions d'ESG ont balayé la valeur de grandes entreprises américaines sur la période de 5 ans allant de 2015 à 2019.*****

Consommateurs

Il existe un lien entre les aspects ESG des produits et les dépenses de consommation ; avec des clients payant plus pour des produits prenant en compte le facteur environnemental et social.***

Analyse de rentabilisation en faveur du changement

Aspirant

- Statut de fournisseur privilégié de Bristol Myers Squibb
- Gestion du risque
 - Avoir une réglementation environnementale, sociale et de gouvernance de plus en plus stricte, conforme aux exigences de Bristol Myers Squibb en matière de développement durable, contribuera à préparer un avenir où le développement durable sera la loi.
 - Gérer les exigences légales et de conformité
 - Gérer le risque de pénurie des ressources
- Avantages financiers potentiels
 - La mise en œuvre des initiatives de développement durable offre des avantages financiers potentiels en maintenant un avantage concurrentiel et en réduisant les coûts grâce à l'élimination du gaspillage.
 - Conserver un avantage concurrentiel
 - Tirer parti des économies de coûts grâce à l'efficacité

Performant

- Relations publiques
 - Démontrer son engagement en faveur du développement durable offre des avantages en matière de réputation et devient une « obligation » pour attirer et fidéliser les investisseurs et les clients.
 - Développer la fidélité des clients et le positionnement de la marque
 - Bâtir une réputation de marque durable
- Stratégie des talents
 - Les entreprises qui opèrent de manière éthique sont considérées comme plus attrayantes pour les candidats potentiels, en particulier ceux qui valorisent les entreprises qui contribuent positivement à la société.
 - Attirer et retenir les meilleurs talents
 - Augmenter l'engagement et la productivité des collaborateurs
- Gestion des risques amplifiée, avantages financiers dès le niveau aspirant

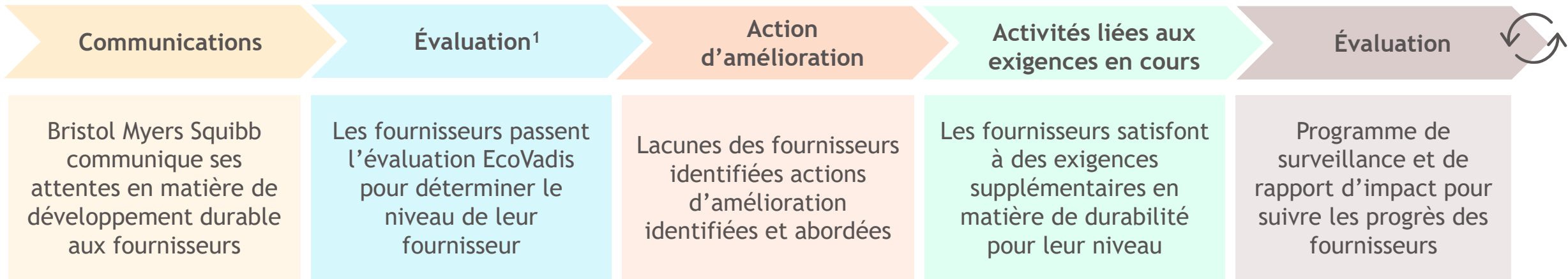
Très performant

- Partenariat stratégique
 - Les entreprises qui cherchent activement à identifier des opportunités innovantes pour accroître la durabilité se révèlent être de précieux partenaires commerciaux stratégiques à long terme.
 - Être une marque réputée comme étant leader et innovateur de l'industrie
 - Possibilité de collaborer avec Bristol Myers Squibb pour stimuler l'innovation en matière de développement durable
 - Diriger la transition de l'industrie en adoptant de nouvelles technologies
- Des avantages encore plus amplifiés en matière de gestion des risques, de finances, de relations publiques et de stratégie de gestion des talents des niveaux aspirant et réalisateur

Exigences

		Aspirant	Performant	Très performant
	Atteindre le score EcoVadis requis	< 30	30 à 54	55 et plus
	Se soumettre à une réévaluation EcoVadis	À 12 mois	À 24 mois	À 36 mois
	Répondre aux actions correctives suggérées sur la plateforme EcoVadis et/ou lors des audits Bristol Myers Squibb	✓	✓	
	Soumettre à EcoVadis et aux parties prenantes de Bristol Myers Squibb les preuves pertinentes des actions d'amélioration pour approbation.	✓	✓	✓ ²
	Fixer des objectifs annuels de durabilité vérifiables en externe, fondés sur la science et alignés sur les engagements mondiaux (Accord de Paris, SBT, ONU ODD)		✓	✓
	Réaliser un rapport public annuel via une plateforme de divulgation publique tierce		✓	✓
	Mettre en œuvre des exigences d'approvisionnement responsable auprès des fournisseurs			✓
	S'associer avec Bristol Myers Squibb ¹ sur des opportunités innovantes de développement durable, « Impact Initiatives »			✓

Processus de haut niveau du programme d'approvisionnement responsable



Les fournisseurs passeront par une cadence de

- évaluation¹
- action d'amélioration
- satisfaction continue des exigences du programme dans le cadre de la feuille de route du fournisseur

Bristol Myers Squibb

- communique les attentes en matière de durabilité aux fournisseurs
- exploite les performances en matière de développement durable dans les activités d'approvisionnement et de gestion des fournisseurs
- demeure engagé et impliqué auprès des fournisseurs tout au long de leur participation au RSP

Table des matières

1. Aperçu (p. 3)

- Définir les questions environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) et la durabilité chez Bristol Myers Squibb
- Les engagements de Bristol Myers Squibb en matière d'ESG et de durabilité
- Les engagements sur l'approvisionnement stratégique : Un programme d'approvisionnement responsable

2. Un programme d'approvisionnement responsable (p. 12)

- Portée et objectif
- Cadre et feuille de route
- Aperçu des niveaux
- Exigences et analyse de rentabilisation pour le changement

3. Approfondissement des exigences (p. 20)

- Prévention des risques et amélioration continue
- Gestion de la performance
- Divulgation publique
- Gestion de la chaîne d'approvisionnement
- Innovation

4. Ressources (p.28)

- Ressources et références
- À quoi doivent s'attendre les fournisseurs
- Foire aux questions

5. Annexe (p. 34)

Exigences des fournisseurs : évitement des risques et amélioration continue *EcoVadis et actions correctives*



Modèle d'orientation RSP

- Lorsque les fournisseurs reçoivent leurs recommandations d'EcoVadis, SS&P leur recommande d'utiliser une « approche basée sur les risques » pour déterminer une hiérarchisation et une allocation des ressources. Commencez par les risques les plus importants et les plus systémiques et là où l'impact peut être le plus important.
- À mesure que les fournisseurs mettent en œuvre les actions correctives, le guide consiste à passer de :
 - Risques graves → risques modérés
 - Problèmes systémiques → problèmes isolés
 - Impact plus large sur les parties prenantes → impact sur les parties prenantes isolées
 - Conformité légale/réglementaire → les meilleures pratiques
- Lorsque les fournisseurs sont classés « Aspirant » (<30), ils disposent de 2 ans, soit 2 évaluations supplémentaires, pour sortir de cette catégorie et accéder au niveau Performant (30-54) afin de conserver leur statut de fournisseur privilégié.
- Pour les fournisseurs Performants et Très performants, l'attente est à la fois d'améliorer continuellement les actions issues de l'évaluation EcoVadis et de répondre aux exigences supplémentaires. Un fournisseur peut passer de Performant à Très performant une fois qu'il a été évalué à 55 ou plus dans EcoVadis et qu'il a rempli les exigences restantes du niveau Performant.
- Pour les fournisseurs, le principal moyen d'améliorer leur note EcoVadis consiste à attribuer des plans d'actions correctives aux domaines d'amélioration identifiés lors de l'évaluation annuelle EcoVadis. En tirant parti de la plateforme EcoVadis, les fournisseurs devront aborder les domaines d'amélioration pour gérer les risques et améliorer leurs performances. Cela devrait à son tour améliorer la note EcoVadis des fournisseurs dans l'évaluation suivante.
- Outre la notation, des ressources et des références supplémentaires sont disponibles dans les sections suivantes pour aider les fournisseurs à répondre aux exigences supplémentaires de Bristol Myers Squibb.

Exigences des fournisseurs : évitement des risques et amélioration continue *EcoVadis et actions correctives*



Risque critique ou majeur

La plupart des améliorations visant à gérer les risques doivent suivre le modèle d'orientation du RSP. Dans les situations à risque critique ou majeur, identifiées grâce à l'évaluation ou par d'autres moyens, les problèmes seront transmis au programme de gestion des risques liés aux tiers de SS&P. En fonction du type de risque et des circonstances pertinentes, Bristol Myers Squibb sera en contact direct pour déterminer les actions correctives nécessaires à mettre en place et le calendrier associé à ces actions. Les violations des normes tierces peuvent entraîner la résiliation des accords existants.

Les risques critiques ou majeurs en matière de développement durable peuvent être trouvés dans les domaines mentionnés ci-dessous et décrits dans la norme de conduite professionnelle et d'éthique pour les tiers de Bristol Myers Squibb. Les fournisseurs sont tenus de ne pas interagir, directement ou indirectement, avec des personnes ou des entités identifiées sur une liste de parties sanctionnées ou restreintes.

- Travail des enfants
- Travail forcé et servitude
- Droits de l'homme et travail
- Éthique des affaires
- Environnement
- Santé et sécurité
- Bien-être animal



Exigences du fournisseur : gestion des performances

fixer des objectifs annuels de développement durable dans les domaines d'intervention environnementaux, sociaux et de gouvernance



Domaines d'intervention en matière de durabilité : Environnement, Social, Gouvernance

Il appartient au fournisseur de déterminer quels objectifs ESG sont les plus pertinents pour ses parties prenantes, les plus importants pour ses opérations et les plus significatifs par rapport à l'impact attendu du fournisseur. Cela dit, il existe une multitude de domaines à explorer en tant que fournisseur pour devenir plus responsable et plus durable.

Exemples environnementaux

- Déchets
 - Élimination des déchets
 - Recyclage et valorisation des ressources
 - Valorisation énergétique/incinération des déchets
 - Compostage
 - Circularité du produit
 - Innovations en matière d'emballage
- Eau
 - Baisse du niveau de production d'eau/efficacité
 - Amélioration de la qualité de l'évacuation des eaux
 - Gestion des produits pharmaceutiques et de l'environnement
 - Production/opérations de recyclage/réutilisation de l'eau
- Énergie
 - Approvisionnement en énergie renouvelable
 - Réductions des émissions de carbone, de méthane et d'autres GES
 - Adoption des véhicules électriques
 - Efficacité énergétique/rénovations

Exemples sociaux

- Formation et développement des collaborateurs
- Routines de règlement des griefs des employés
- Liberté d'association/CBA
- Heures supplémentaires, horaires et conditions de travail
- Lutte contre la discrimination et le harcèlement
- Diversité et Intégration
- Équité de revenu
- Travail des enfants
- Travail forcé et servitude
- Code de conduite des fournisseurs
- Droits de l'homme et pratiques de travail

Exemples de gouvernance

- Objectif et vision
- Composition des instances dirigeantes
- Lutte contre la corruption, pots-de-vin et éthique des affaires
- Surveillance des risques et des opportunités
- Traçabilité des produits à haut risque
- Reporting et transparence

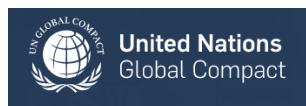
Les KPI peuvent également être discutés avec votre interlocuteur SS&P pour les domaines d'intérêt et les objectifs ESG spécifiques à une catégorie.

Exigences du fournisseur : gestion des performances



Domaines d'intervention en matière de durabilité : Social, Environnement, Gouvernance

Les objectifs de durabilité doivent être vérifiables en externe, dirigés par la science et alignés sur les engagements mondiaux tels que les objectifs de développement durable de l'ONU ou les objectifs scientifiques. Il existe ici plusieurs références organisationnelles en plus d'exemples simplifiés sur la façon d'aborder l'établissement d'objectifs.



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

BMS demandera directement aux fournisseurs sélectionnés de s'engager et de définir des objectifs basés sur la science ou alignés sur la science.

Exemple 1

- Cible :
 - Augmenter la part des énergies renouvelables à 20 % du mix énergétique pour l'énergie sur site et achetée (émissions scopes 1 et 2) d'ici 2025.
- Plan :
 - Examinez le mix énergétique monétaire de vos émissions scopes 1 et 2 ;
 - Créez une base de référence sur l'utilisation de l'énergie avant toute initiative.
 - Mettre en œuvre des initiatives telles que le « retrait des REC », l'installation d'énergie solaire sur site, conclure un accord d'achat d'électricité (PPA) ou un accord d'achat d'électricité virtuel (VPPA), pour transformer un pourcentage du mix énergétique au fil du temps.
 - Calculez le pourcentage de variation de l'énergie utilisée à partir de sources renouvelables par rapport à la référence.

Exemple 2

- Cible :
 - Augmenter de 30 % la quantité de déchets détournés des décharges pour être recyclés, compostés ou réutilisés d'ici 2027.
- Plan :
 - Examiner et créer une référence pour la proportion de déchets internes qui sont recyclés/réutilisés, compostés, incinérés et envoyés à la décharge.
 - Identifier et mettre en œuvre des initiatives pour rediriger certains flux de déchets, par exemple par le compostage, la refonte des emballages ou d'autres types de recyclage/réduction/réutilisation.
 - Suivre la quantité de matériel détourné ou réduit suite à ces initiatives.
 - Calculer ce volume en pourcentage de la référence pour comprendre si l'objectif est en passe d'être atteint.

Exemple 3

- Cible :
 - Augmenter de 15 % le nombre de collaborateurs diversifiés occupant des postes de direction d'ici 2024.
- Plan :
 - Comprendre à quoi ressemble le pipeline actuel de promotion et de développement des talents pour déterminer le nombre de candidats diversifiés qui seraient vraisemblablement à la direction sans intervention.
 - Déterminer les causes profondes de l'écart identifié et planifier les actions en conséquence.
 - Collaborer avec les parties prenantes majeures, tant en interne qu'en externe, pour renforcer le programme et les résultats escomptés.
 - Recruter, encadrer, développer les talents et promouvoir les opportunités.
 - Recueillir des données démographiques après l'intervention pour voir l'impact d'une année sur l'autre.

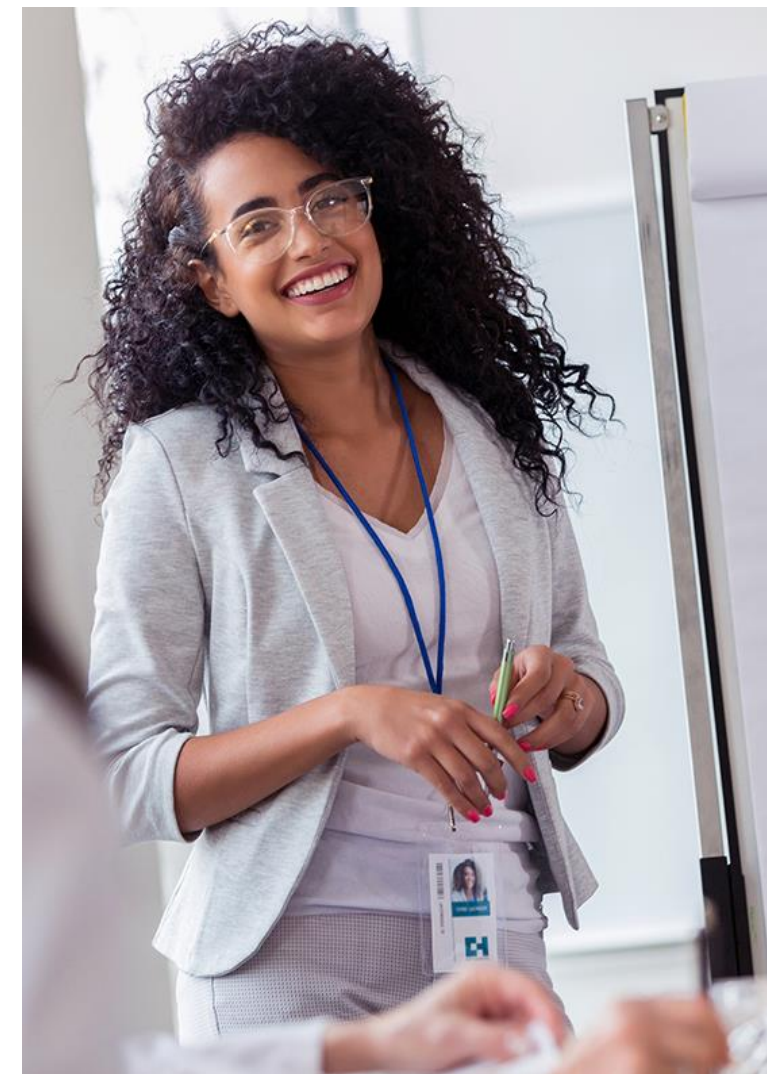
Exigences du fournisseur : divulgation publique

La transparence est un élément essentiel du « G » ou de la gouvernance en matière d'ESG. Un élément important de la transparence dans le domaine ESG réside dans le reporting sous forme de divulgation publique. Cela se fait de différentes manières. Les entreprises déclarent leur empreinte environnementale via des plateformes tierces, telles que CDP, pour démontrer leur objectivité et leur impartialité ainsi que pour créer une référence concurrentielle par rapport à leurs pairs du secteur. Alors que la divulgation publique par des tiers était autrefois considérée comme une pratique exemplaire, elle constitue de plus en plus une norme du secteur avec des attentes croissantes des investisseurs et des parties prenantes.

Bristol Myers Squibb encourage les fournisseurs à commencer leur parcours de divulgation ESG en utilisant les plateformes de divulgation CDP et/ou GRI. Le CDP peut capturer des informations sur la durabilité environnementale via son questionnaire sur le changement climatique et, en fonction de l'applicabilité aux opérations de l'organisation, contient également des questionnaires sur la sécurité de l'eau et les forêts. Les normes GRI s'appuient sur un ensemble plus large de questions portant sur des facteurs environnementaux, sociaux et économiques. Étudiez les exigences de chaque plateforme de divulgation et commencez à tracer le parcours de divulgation de l'organisation.



BMS demandera directement aux fournisseurs sélectionnés de répondre au questionnaire sur le changement climatique du CDP.

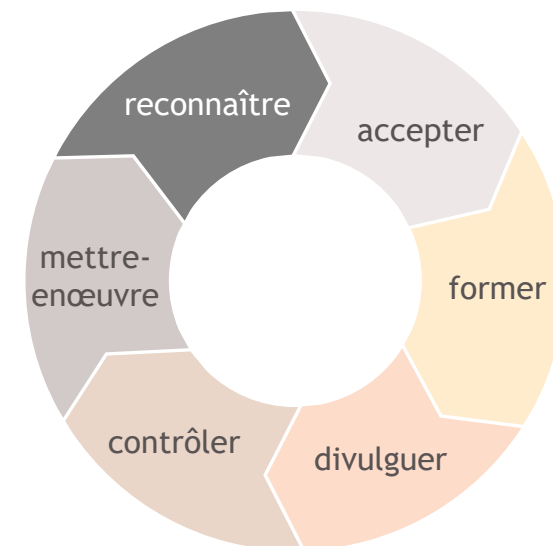


Exigences du fournisseur : gestion de la chaîne d'approvisionnement

En tant que fournisseur, la volonté d'étudier, d'évaluer et d'améliorer de manière proactive l'empreinte sociale et environnementale de l'organisation est l'un des moyens les plus efficaces pour SS&P d'amplifier l'impact de son propre programme d'approvisionnement responsable. Dans de nombreux cas, plus on remonte dans la chaîne d'approvisionnement, plus il est difficile de valider le respect des exigences minimales en matière de durabilité. En s'associant à SS&P sur la cascade d'exigences plus en amont de la chaîne d'approvisionnement, c'est l'occasion de prendre la responsabilité d'un impact plus large en tant qu'entreprise. Au minimum, BMS exige de ses fournisseurs qu'ils soient tenus responsables des attentes énoncées ici et dans les normes tierces.

Selon la taille, l'échelle, les ressources et l'expertise de l'organisation, cela peut ressembler à ce qui suit :

- Exiger des fournisseurs qu'ils reconnaissent et adhèrent à un code de conduite qui inclut des exigences ESG/durabilité lors de l'intégration
- Exiger une formation des collègues/fournisseurs sur le code de conduite et les attentes spécifiques que l'organisation peut avoir dans ce domaine
- Exiger des fournisseurs qu'ils divulguent leur propre profil de risque, via une évaluation interne ou une plateforme/audit tiers, afin de comprendre les risques et les mesures appropriées pour y faire face.
- Surveiller les progrès de la conformité dans la chaîne d'approvisionnement
 - % de base de fournisseurs audités
 - % de non-conformités clôturées
 - % des dépenses avec des fournisseurs à haut risque
- Mettre en œuvre des exigences d'achat spécifiques pour les produits à haut risque social et environnemental
 - caoutchouc, huile de palme, sucre, talc, soja, cire de carnauba, huile de poisson, etc.



Exigences des fournisseurs : l'innovation par les Initiatives d'Impact



Initiatives d'impact

Bristol Myers Squibb sait qu'il existe une valeur mutuelle dans les partenariats avec les fournisseurs lorsque l'innovation peut prospérer. Bien que l'ampleur de l'impact puisse paraître différente selon le type de fournisseur et la relation avec Bristol Myers Squibb, il existe de nombreuses façons d'avoir un impact positif sur cet agenda.

Très performants

Pour activer les objectifs de durabilité de l'entreprise pour un plus grand impact sur les parties prenantes, SS&P s'associe pour **innover avec des fournisseurs sélectionnés** :

- Pensant DÉJÀ de manière innovante aux questions ESG/Durabilité
- Ayant une BONNE relation EXISTANTE avec Bristol Myers Squibb
- MOTIVÉS à travailler sur des initiatives et à établir des méthodes de travail
- Fournissant les DONNÉES des fournisseurs à Bristol Myers Squibb pour comprendre l'impact

Table des matières

1. [Aperçu \(p. 3\)](#)

- Définir les questions environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) et la durabilité chez Bristol Myers Squibb
- Les engagements de Bristol Myers Squibb en matière d'ESG et de durabilité
- Les engagements sur l'approvisionnement stratégique : Un programme d'approvisionnement responsable

2. [Un programme d'approvisionnement responsable \(p. 12\)](#)

- Portée et objectif
- Cadre et feuille de route
- Aperçu des niveaux
- Exigences et analyse de rentabilisation pour le changement

3. [Approfondissement des exigences \(p. 20\)](#)

- Prévention des risques et amélioration continue
- Gestion de la performance
- Divulgence publique
- Gestion de la chaîne d'approvisionnement
- Innovation

4. [Ressources \(p.28\)](#)

- Ressources et références
- À quoi doivent s'attendre les fournisseurs
- Foire aux questions

5. [Annexe \(p. 34\)](#)

Programme d'approvisionnement responsable : ressources et références



Événements de formation/renforcement des capacités

Pour les fournisseurs pharmaceutiques à la recherche de ressources et de conseils pour le secteur, la Pharmaceutical Supply Chain Initiative (PSCI) est une ressource importante pour renforcer les capacités en matière d'éthique, de travail, de santé, de sécurité et d'environnement.

Des événements de renforcement des capacités des fournisseurs sont régulièrement organisés pour aborder des questions clés, notamment :

- **Des webinaires**
 - Sur des sujets d'actualité impactant l'industrie biopharmaceutique
- **Des conférences fournisseurs**
 - Pour soutenir le renforcement des capacités techniques
- **Le partage des connaissances**
 - Partager des documents de bonnes pratiques via une **bibliothèque de ressources** sur le site Web de PSCI
 - Téléchargez l'App Maturity Model PSCI/App Maturity Model Google pour apprendre à développer des capacités sur des sujets de développement durable/ESG



La VISION de PSCI est d'établir et de promouvoir des pratiques responsables qui amélioreront continuellement les résultats durables en matière d'éthique, de travail, de santé, de sécurité et d'environnement pour nos chaînes d'approvisionnement.

Programme d'approvisionnement responsable : ressources et références*

Rapport

- [EcoVadis](#)
- [CDP](#), [GRI](#), [TCFD](#), [BSDC](#), [SASB](#)

Engagement du secteur

- [Atteignez vos objectifs de réduction carbone Scope 3 - Manufacture 2030](#)
- [Présentation d'Energize - Accroître l'accès aux énergies renouvelables pour les chaînes d'approvisionnement pharmaceutiques \(se.com\)](#)
- [Pharma. Initiative de chaîne d'approvisionnement](#)
- [Mon laboratoire vert](#)

Meilleures pratiques en matière de réglementation

- [Programme de protection volontaire \(VPP\) de l'OSHA](#)
- [Initiative « De meilleurs bâtiments » du ministère américain de l'énergie \(DOE\) \(Réduction du gaspillage\)](#)
- [Programme Energy Star de l'EPA \(efficacité énergétique\)](#)

Établissement d'objectifs et partenariats communautaires

- [Objectifs basés sur la science](#)
- [Accueil - SME Climate Hub \(businessclimatehub.org\)](#)
- [Objectifs de développement durable \(ODD\)](#)
- [Institut des ressources mondiales \(WRI\)](#)
- [Fonds mondial pour la nature \(WWF\)](#)
- [Conseil national de développement des fournisseurs des minorités \(NMSDC\)](#)
- [Diversity Alliance for Science \(DA4S\)](#)
- [WeConnect International \(entreprises dirigées par des femmes\)](#)
- [Conseil national des femmes entrepreneurs \(WBENC\)](#)

Programme d'approvisionnement responsable : ressources et références*

Organisations intergouvernementales et ONG mondiales

- [Objectifs basés sur la science](#)
- [Pacte mondial des Nations Unies](#)
- [Objectifs de développement durable des Nations Unies](#)
- [RE 100](#)

Certification des matières premières/associations de réduction des risques

- [Association équitable du caoutchouc](#)
- [Plateforme mondiale pour le caoutchouc naturel durable](#)
- [Table ronde sur l'huile de palme durable](#)
- [Conseil de gestion de l'aquaculture](#)
- [Forest Stewardship Council](#)
- [Table ronde sur le soja responsable](#)
- [Initiative pour une Carnauba Responsable](#)

Domaines de risque ESG/durabilité

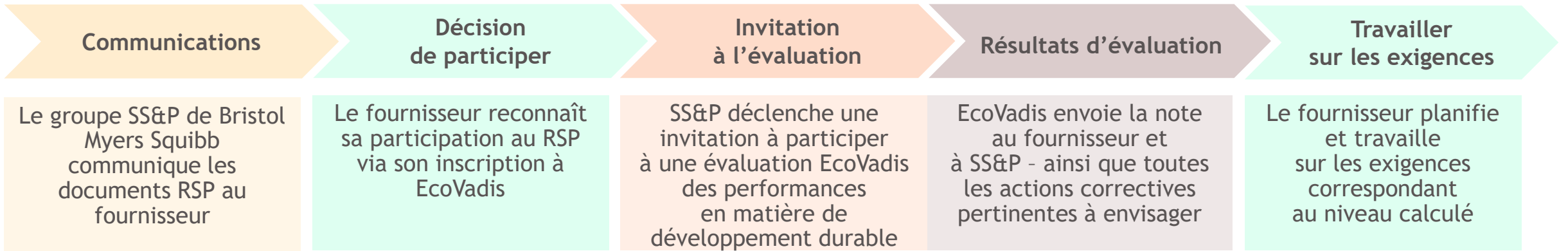
- [Travail forcé et servitude pour dettes et traite de personnes](#)
- [RSE - Loi sur la chaîne d'approvisionnement \(csr-in-deutschland.de\)](#)
- [Loi sur la prévention du travail forcé ouïghour | Douanes et protection des frontières des États-Unis \(cbp.gov\)](#)
- [EUCSDD](#)

Ressources Bristol Myers Squibb

- [Principes relatifs à l'intégrité : Normes tierces de Bristol Myers Squibb](#)
- [Développement durable chez Bristol Myers Squibb](#)
- [2022 BMS Rapport ESG](#)

Programme d'approvisionnement responsable : à quoi les fournisseurs doivent s'attendre

Programme d'approvisionnement responsable : entrée des fournisseurs dans le programme



Le fournisseur

- aborde les actions correctives via la plateforme EcoVadis pour la visibilité, les progrès et le suivi des KPI de Bristol Myers Squibb
- est réévalué et ses actions sont revues l'année suivante pour le changement de niveau (avancement, régression, constance)



Bristol Myers Squibb

- SS&P communique avec le fournisseur sur l'état d'avancement de son programme et assure le suivi des exigences, au besoin.
- SS&P communique sur la remédiation de tout risque critique ou majeur identifié concernant le fournisseur
- SS&P peut contacter des fournisseurs sélectionnés pour participer à des opportunités telles que l'innovation via des initiatives d'impact

Programme d'approvisionnement responsable : Foire aux questions

À qui s'adresse ce programme ? Est-il obligatoire ? Puis-je m'impliquer volontairement ?

Le programme d'approvisionnement responsable s'applique à tous les fournisseurs privilégiés de Bristol Myers Squibb, sauf indication contraire expresse. Si vous êtes un fournisseur privilégié et que vous avez des questions sur le programme ou si vous n'êtes pas un fournisseur privilégié, mais que vous souhaitez en savoir plus, veuillez contacter votre interlocuteur au service d'approvisionnement Bristol Myers Squibb.

Comment passer à un niveau supérieur ? Qui vérifie les critères d'avancement ?

Le RSP est divisé en trois niveaux : Aspirants, Performants et Très performants. Chaque niveau comporte des exigences, notamment une note numérique, des actions correctives et, pour les deux niveaux supérieurs, la définition d'objectifs, la divulgation publique, etc. Pour devenir Performant, le fournisseur doit d'abord obtenir au moins 30 à l'évaluation EcoVadis. Ensuite, le fournisseur doit remplir les exigences restantes du niveau Performant pour obtenir le niveau Performant. De même, les fournisseurs doivent d'abord obtenir un score de 55 ou plus dans EcoVadis pour être considérés comme Très performants, puis doivent remplir les exigences restantes (applicables) pour obtenir le niveau Très performant.

Que faire si mon entreprise ne souhaite pas passer l'évaluation EcoVadis ?

En cas de problème concernant le processus d'évaluation, veuillez contacter votre interlocuteur SS&P.

Comment puis-je obtenir plus d'informations sur le programme d'approvisionnement responsable ?

Les exigences et les attentes du RSP sont énoncées dans le manuel RSP. Il existe une liste de ressources externes pour soutenir le parcours de développement durable des fournisseurs. SS&P peut occasionnellement proposer des formations ou du matériel spécifiques à un sujet. Si vous avez des questions spécifiques concernant le RSP, veuillez contacter votre interlocuteur SS&P.

Comment saurai-je effectuer une évaluation EcoVadis ?

Une fois l'entrée de votre entreprise dans le RSP confirmée via l'inscription à EcoVadis, vous fournirez les coordonnées à votre interlocuteur SS&P. EcoVadis administrera ensuite les instructions pour créer un profil de fournisseur pour rejoindre le réseau EcoVadis. Plus d'informations sur EcoVadis peuvent être trouvées à l'adresse suivante : [EcoVadis](#)

Comment saurai-je que les objectifs de durabilité choisis sont suffisants ?

À titre indicatif, ils doivent être vérifiables en externe, fondés sur la science et alignés sur les engagements mondiaux. Les domaines à impacter dépendent du choix du fournisseur. Ces objectifs peuvent être révisés par Bristol Myers Squibb si nécessaire.

Par où commence mon organisation en matière de gestion durable de la chaîne d'approvisionnement ?

Commencez par examiner les valeurs et la vision de l'entreprise ainsi que les exigences réglementaires et juridiques. Ces sources doivent guider les exigences minimales sous la forme d'un code de conduite ou d'autres attentes contractuelles pour les partenaires de la chaîne d'approvisionnement. Une combinaison de programmes de communication interne et externe, de formation, de développement et de vérification doit être envisagée pour renforcer le programme. Mettre en œuvre le programme avec les partenaires les plus risqués et les plus stratégiques de l'entreprise et l'élargir à mesure que le programme continue de mûrir.

Annexe

Durabilité : Mise en œuvre des exigences du RSP niveau ASPIRANT

	Exigences	Activités du fournisseur nécessaires (les exigences demandées au fournisseur)	Activités Bristol Myers Squibb nécessaires (les exigences demandées à Bristol Myers Squibb)
Atténuation des risques	<p>Atteignez le score EcoVadis minimum de 30 ou plus dans un délai de 2 ans pour obtenir le statut Performant et rester un fournisseur privilégié de Bristol Myers Squibb.</p> <p><i>La réévaluation EcoVadis aura lieu après 12 mois</i></p>	Reconnaissance par le fournisseur des politiques RSP et Bristol Myers Squibb qui y sont associées	Bristol Myers Squibb va suivre les engagements de ses fournisseurs grâce à un accusé de réception et à l'évaluation EcoVadis
Atténuation des risques	Répondre aux actions correctives proposées dans la plateforme EcoVadis et/ou aux audits Bristol Myers Squibb	Le fournisseur doit soumettre un plan d'actions correctives pour combler les lacunes et garantir une feuille de route vers l'amélioration.	Bristol Myers Squibb fournira des commentaires et un soutien si nécessaire ; Bristol Myers Squibb suivra les progrès et fera remonter les problèmes pour garantir le respect des délais
Atténuation des risques	Soumettre des preuves pertinentes des actions d'amélioration dans EcoVadis et/ou aux principales parties prenantes de Bristol Myers Squibb pour approbation	Le fournisseur doit soumettre les preuves pertinentes dans EcoVadis et/ou aux principales parties prenantes de Bristol Myers Squibb pour approbation ou pour démontrer sa conformité dans les délais	Bristol Myers Squibb approuve les actions lorsqu'elles sont pertinentes et suit les performances des fournisseurs au fil du temps

Durabilité : Mise en œuvre des exigences du RSP niveau PERFORMANT

	Exigences	Activités du fournisseur nécessaires (les exigences demandées au fournisseur)	Activités Bristol Myers Squibb nécessaires (les exigences demandées à Bristol Myers Squibb)
Amélioration continue	Maintenir ou améliorer un score EcoVadis de 30 à 54 <i>La réévaluation EcoVadis aura lieu après 24 mois</i>	Reconnaissance par le fournisseur des politiques RSP et Bristol Myers Squibb qui y sont associées	Bristol Myers Squibb va suivre les engagements de ses fournisseurs grâce à un accusé de réception et à l'évaluation EcoVadis
Atténuation des risques	S'engager à combler les lacunes existantes	Le fournisseur doit fournir un plan d'actions correctives pour combler les lacunes et garantir une feuille de route vers l'amélioration	Bristol Myers Squibb fournira des commentaires et un soutien si nécessaire ; Bristol Myers Squibb suivra les progrès et fera remonter les problèmes pour garantir le respect des délais
Gestion de la performance	Fixer des objectifs annuels de durabilité vérifiables en externe, fondés sur la science et alignés sur les engagements mondiaux (Accord de Paris, SBT, ONU ODD)	Les fournisseurs doivent publier leurs objectifs en externe selon les exigences et les faire connaître à Bristol Myers Squibb Il sera demandé aux fournisseurs sélectionnés de s'engager à respecter des objectifs scientifiques	Bristol Myers Squibb reconnaîtra la publication d'objectifs externes pour le respect des exigences du programme
Divulgence publique	Compléter les rapports publics annuels via une plateforme de divulgation publique tierce	Le fournisseur doit divulguer ses informations à une plateforme de divulgation publique annuelle de son choix et en faire part à Bristol Myers Squibb.	Bristol Myers Squibb reconnaîtra la divulgation publique en respect des exigences du programme

Très performant

Durabilité : Mise en œuvre des exigences RSP niveau TRÈS PERFORMANT

	Exigences	Activités du fournisseur nécessaires (les exigences demandées au fournisseur)	Activités Bristol Myers Squibb nécessaires (les exigences demandées à Bristol Myers Squibb)
Amélioration continue	Maintenir et améliorer un score EcoVadis de 55 et plus <i>La réévaluation EcoVadis aura lieu après 36 mois</i>	Reconnaissance par le fournisseur des politiques RSP et Bristol Myers Squibb qui y sont associées	Bristol Myers Squibb va suivre les engagements de ses fournisseurs grâce à un accusé de réception et à l'évaluation EcoVadis
Gestion de la performance	Fixer des objectifs annuels de durabilité vérifiables en externe, fondés sur la science et alignés sur les engagements mondiaux (Accord de Paris, SBT, ODD de l'ONU)	Les fournisseurs doivent publier leurs objectifs en externe selon les exigences et les faire connaître à Bristol Myers Squibb Il sera demandé aux fournisseurs sélectionnés de s'engager à respecter des objectifs scientifiques	Bristol Myers Squibb reconnaîtra la publication d'objectifs externes pour le respect des exigences du programme
Divulgence publique	Compléter les rapports publics annuels via une plateforme de divulgation publique tierce	Le fournisseur doit divulguer ses informations à une plateforme de divulgation publique annuelle de son choix et en faire part à Bristol Myers Squibb.	Bristol Myers Squibb reconnaîtra la divulgation publique en respect des exigences du programme
Gestion de la chaîne d'approvisionnement	Mettre en œuvre des exigences d'approvisionnement responsable auprès des fournisseurs	Le fournisseur doit établir et mettre en œuvre son propre code de conduite/exigences ESG minimales pour les partenaires de sa chaîne d'approvisionnement	Bristol Myers Squibb doit valider via EcoVadis et divulguer publiquement si nécessaire
Innovation	S'associer avec Bristol Myers Squibb ¹ sur des opportunités innovantes de développement durable, « Impact Initiatives »	De fournisseur à partenaire, tel que défini dans le partenariat Bristol Myers Squibb, sur l'innovation en matière de développement durable dans les domaines ESG	Bristol Myers Squibb va identifier les opportunités potentielles de collaboration avec les fournisseurs