

Fornecimento Estratégico e Aquisições

Manual do Programa de Fornecimento Responsável

Edição 1.0

Um guia para fornecedores sobre os requisitos
de sustentabilidade da Bristol Myers Squibb

Índice

1. [Visão geral \(p. 3\)](#)

- Definição de Governança ambiental, social e corporativa (ESG)/Sustentabilidade na Bristol Myers Squibb
- Compromissos da Bristol Myers Squibb em ESG/Sustentabilidade
- Compromissos do Fornecimento Estratégico e Aquisições (SS&P): Programa de Fornecimento Responsável

2. [Programa de Fornecimento Responsável \(p. 12\)](#)

- Escopo e intenções
- Estrutura e roteiro
- Visão geral do nível
- Requisitos e argumentos para a mudança

3. [Aprofundamento dos requisitos \(p. 20\)](#)

- Evasão de riscos e melhorias contínuas
- Gestão de desempenho
- Divulgação pública
- Gestão da cadeia de fornecimento
- Inovação

4. [Recursos \(p. 28\)](#)

- Recursos e referências
- O que os fornecedores devem esperar
- Perguntas frequentes

5. [Apêndice \(p. 34\)](#)



“ Obrigado por se envolver e fazer parceria com a Bristol Myers Squibb. Juntos, devemos prestar contas ativamente do nosso impacto social e ambiental na cadeia de fornecimento. Sua participação irá nos ajudar a garantir que não só sejamos capazes de manter os nossos compromissos de sustentabilidade, mas também de trabalhar nos muitos desafios de uma cadeia de fornecimento complexa.

O **Programa de Fornecimento Responsável** usa uma ferramenta para avaliar onde você está em sua jornada de sustentabilidade. Nosso programa estabelece metas e objetivos em uma abordagem cadenciada e de incentivos. Com o tempo, isso exigirá que você atenda às expectativas mínimas, bem como demonstre liderança e inovação, mas acreditamos que os benefícios superam em muito o trabalho por trás desse compromisso. Continuaremos envolvidos com o seu progresso, pois ambos desejamos uma melhoria contínua e sustentável.

Esperamos trabalhar com você para cumprir nossa missão de descobrir, desenvolver e fornecer medicamentos inovadores que ajudem os pacientes a superar doenças graves. ”

Paula Glickenhau

Senior Vice President & Chief Procurement Officer
(Vice-presidente sênior e diretora de compras)

Sustentabilidade dentro de uma estrutura ESG

A implementação da sustentabilidade em SS&P é fundamental para apoiar as prioridades de negócios

O impacto de uma organização no meio ambiente e sua capacidade de mitigar riscos operacionais que aumentam o uso de recursos naturais e a pegada climática



O relacionamento de uma organização com seus funcionários, fornecedores e as comunidades onde atua, incluindo sua abordagem em relação à diversidade, aos direitos humanos e à proteção do consumidor

Os mecanismos que uma organização usa (por exemplo, auditorias, processos de relatórios) para garantir a conformidade com a política interna e com as metas e a adesão aos regulamentos externos

Declaração de estratégia ESG

Na Bristol Myers Squibb, a nossa visão é transformar a vida dos pacientes através da ciência.

Como empresa líder de biofarmacêutica, entendemos que a nossa responsabilidade vai muito além da descoberta, desenvolvimento e fornecimento de medicamentos inovadores que ajudam os pacientes a superar doenças graves.

Acreditamos que gerar valor comercial a longo prazo está no cerne da concretização do nosso propósito, como líderes e criadores de diferença para as gerações futuras. Através da nossa estratégia de Governança ambiental, social e corporativa (ESG), procuramos mobilizar as nossas capacidades e recursos para impactar positivamente as comunidades onde vivemos, trabalhamos e servimos.

Estamos comprometidos com a qualidade, integridade e ética em tudo o que fazemos. Operamos com governança eficaz e os mais altos padrões éticos. Buscamos transparência e diálogo com as nossas partes interessadas para compreender melhor suas necessidades.

Procuramos melhorar ativamente a saúde das comunidades onde vivemos, trabalhamos e servimos. Em todo o mundo, promovemos a igualdade na saúde e procuramos melhorar os resultados de saúde para as populações desproporcionalmente afetadas por doenças graves.

Valorizamos a diversidade, a equidade e a inclusão. Abraçamos a crença de que experiências diversas e uma cultura inclusiva produzem resultados comerciais transformadores. A saúde, a segurança, o tratamento equitativo e respeitoso da nossa força de trabalho, o desenvolvimento das pessoas e o equilíbrio entre vida pessoal e profissional estão entre as nossas maiores prioridades.

Honramos nosso compromisso de longa data com a sustentabilidade ambiental. Compreendemos a nossa responsabilidade de criar o máximo impacto positivo e, ao mesmo tempo, minimizar o nosso impacto ambiental. Aproveitamos a sustentabilidade para impulsionar a inovação, construir resiliência e gerir riscos não financeiros.

A Conexão entre Meio Ambiente-Saúde está ligada aos Compromissos da BMS



Ambiente

- Adoção da gestão ambiental
- Desenvolvimento de medicamentos com impacto ambiental reduzido



Social

- Promoção da qualidade e segurança do produto
- Cultivo da diversidade, equidade e inclusão
- Garantia de equidade na saúde, no acesso dos pacientes e na inovação



Governança

- Manutenção da mais alta ética, integridade e conformidade
- Manutenção da supervisão e a responsabilidade do Conselho

Principais prioridades

Compromissos concretos

2024 Recebimento da validação das metas de redução de emissões com base científica da SBTi

2030 Aquisição de eletricidade através de fontes 100% renováveis

- 2040**
- Frota 100% composta por veículos eletrônicos
 - Uso equitativo da água
 - Zero resíduos para aterro

2050 GEE líquido zero, Escopos 1, 2 e 3

2021 ≥ 25% de novos locais de ensaios clínicos em diversas áreas metropolitanas

- 2022**
- **Paridade** de gênero a nível executivo em nível mundial
 - **2 vezes** mais representação para executivos negros/afro-americanos e hispânicos/latinos

2025 Gasto global de **US\$ 1 bilhão** com fornecedores de propriedade diversificada

Conselho experiente e diversificado

- Supervisão do conselho de estratégia e riscos empresariais principais
- 64% de diretoras mulheres e etnicamente diversas

Direitos das partes interessadas

- Envolvimento regular das partes interessadas
- Acesso por procuração
- Direito de reunião especial (15%)

Destques da sustentabilidade ambiental



Progresso alcançado em 2022*



8,2%

Redução em S1, 2 e 3 Emissões de GEE v. 2021

Cronograma para o PPA Virtual assinado

15 anos



46%

Reciclados/reutilizados a partir do total de resíduos gerados

Porcentagem de VE/PHEV/híbridos do total²

28%



4,1%

Menos retirada de água v. 2021

Quantidade de resíduos desviados do aterro¹

83,5%



A Bristol Myers Squibb também está empenhada em abordar questões sociais e de governança

Além das metas ambientais, a Bristol Myers Squibb comprometeu-se a abordar questões **sociais e de governança**, com foco especial em **equidade de saúde**.



US\$ 150M

Investimento para resolver as disparidades na saúde; diversidade de fornecedores; diversidade de ensaios clínicos e metas aspiracionais de representação da força de trabalho.

US\$ 1.0B

Até 2025, 1 bilhão de dólares em gastos globais com negros/afro-americanos e outras empresas de propriedade diversa



US\$ 150M

Compromisso de abordar as disparidades na saúde

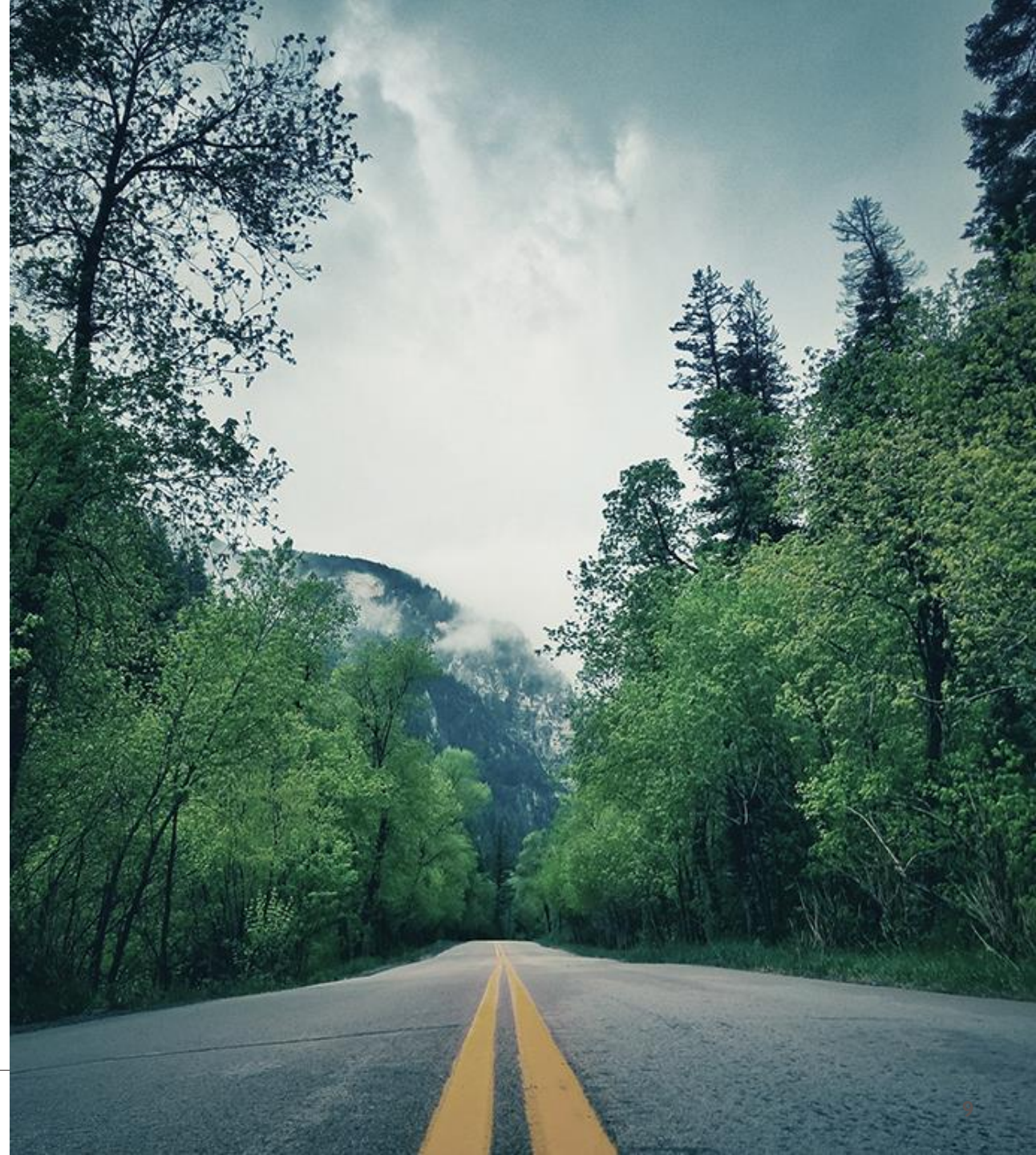
Treinar e desenvolver

250

novos investigadores de ensaios clínicos

SS&P adota estratégias de compras sustentáveis

- Uma grande oportunidade de contribuir com as metas de sustentabilidade corporativa está na cadeia de fornecimento.
- O SS&P está abordando esta oportunidade através da sua estratégia de compras sustentáveis, incorporando a sustentabilidade como um impulsionador de valores na parceria e inovação com fornecedores e impulsionando a visibilidade, a responsabilização e o desempenho na sustentabilidade.
- O Programa de Fornecimento Responsável é fundamental para concretizar esta estratégia.



SS&P se compromete com o Programa de Fornecimento Responsável

Programa de Fornecimento Responsável (RSP)

- O Programa de Fornecimento Responsável permite que o SS&P:
 - monitore os riscos e o desempenho da sustentabilidade da cadeia de fornecimento
 - aborde a sustentabilidade como uma área central de desempenho na parceria SS&P/fornecedor
 - implemente um conjunto básico de requisitos para conduzir os fornecedores por uma jornada de melhoria contínua
 - garanta a devida diligência do fornecedor para que o SS&P trabalhe com fornecedores que tenham valores e compromissos mútuos em ESG
 - apoie o Programa de Gerenciamento de Riscos de Terceiros (TPRM) do SS&P

METAS DO RSP

- ✓ Incorporar princípios ESG em fornecimento e compras através da **avaliação do desempenho ESG do fornecedor** e definição dos requisitos com base nos resultados
- ✓ Implementar requisitos com a base de fornecedores preferenciais para nivelar o desempenho e **garantir uma parceria estratégica e baseada em valores**

Seja nosso parceiro enquanto nos esforçamos nesta jornada de sustentabilidade



- **Opte** por fazer parceria em uma jornada de melhoria contínua em uma série de níveis
- **Aceite** responsabilidade por abordar as lacunas de sustentabilidade identificadas para permanecer um fornecedor preferencial
- **Beneficie-se** de
 - Melhor conformidade e gestão regulatória
 - Reputação melhorada da marca
 - Prevenção melhorada de riscos
 - Relações melhoradas com as partes interessadas
 - Treinamentos e outras formas de apoio ao longo da jornada para atingir as metas de sustentabilidade
- **Mantenha** ou **alcance**
 - Status de fornecedor preferencial
 - Benefícios estratégicos da parceria com a Bristol Myers Squibb

Índice

1. [Visão geral \(p. 3\)](#)

- Definição de Governança ambiental, social e corporativa (ESG)/Sustentabilidade na Bristol Myers Squibb
- Compromissos da Bristol Myers Squibb em ESG/Sustentabilidade
- Compromissos do Fornecimento Estratégico e Aquisições (SS&P): Programa de Fornecimento Responsável

2. [Programa de Fornecimento Responsável \(p. 12\)](#)

- Escopo e intenções
- Estrutura e roteiro
- Visão geral do nível
- Requisitos e argumentos para a mudança

3. [Aprofundamento dos requisitos \(p. 20\)](#)

- Evasão de riscos e melhorias contínuas
- Gestão de desempenho
- Divulgação pública
- Gestão da cadeia de fornecimento
- Inovação

4. [Recursos \(p. 28\)](#)

- Recursos e referências
- O que os fornecedores devem esperar
- Perguntas frequentes

5. [Apêndice \(p. 34\)](#)

Programa de Fornecimento Responsável: escopo e intenções

Escopo

O Programa de Fornecimento Responsável é aplicável aos fornecedores preferenciais da Bristol Myers Squibb, salvo indicação específica em contrário.

Se você é um fornecedor preferencial e tem dúvidas sobre o programa ou não é um fornecedor preferencial, mas está interessado em saber mais, fale com seu contato do SS&P.

Todos os requisitos do RSP se aplicam aos fornecedores participantes. Seu contato do SS&P pode ter requisitos adicionais específicos da categoria.

Benefícios

A participação dos fornecedores envolve-os ativamente para **melhorar a conformidade legal e regulamentar, a reputação da marca e as relações com as partes interessadas**. O SS&P orgulha-se de trabalhar com fornecedores que partilham os seus valores e compromissos e procurará apoiar os seus fornecedores na sua jornada de sustentabilidade sempre que possível.

Do ponto de vista comercial, o SS&P está focado na construção dos relacionamentos existentes com fornecedores que transformaram os ESG de suas próprias operações em uma prioridade.

Resultados esperados

Os resultados servem para que os fornecedores e a Bristol Myers Squibb:

- esteja ciente do seu perfil de sustentabilidade
- desenvolva capacidades e formas de trabalhar
- agregue transparência e divulgação
- impulsione melhorias de desempenho

Embora este seja um modelo baseado em parceria e o SS&P pretenda fornecer suporte através de recursos internos e externos, o ímpeto para implementar melhorias e apresentar desempenho cabe, em última análise, ao fornecedor.

O Programa de Fornecimento Responsável faz parte do modelo de parceria SS&P para fornecedores preferenciais

Programa de Fornecimento Responsável usa EcoVadis para avaliar fornecedores

EcoVadis é uma plataforma de classificação para avaliar a responsabilidade social corporativa e as compras sustentáveis. As soluções incluem monitoramento de riscos e perfis de sustentabilidade.

Seu conjunto de inteligência de sustentabilidade abrange todo o espectro de riscos de sustentabilidade e gestão de desempenho

- triagem e mapeamento de riscos em larga escala da cadeia de fornecimento
- cartões de pontuação confiáveis com classificações acionáveis
- avaliação personalizada para o setor, tamanho e geografia do fornecedor

A EcoVadis **valida avaliações de fornecedores** feitas por uma equipe de **especialistas** qualificados em ESG/Sustentabilidade que analisam as evidências apresentadas pelos fornecedores em todas as áreas de foco.

Dependendo dos riscos e oportunidades identificados, o SS&P espera que os seus fornecedores melhorem o seu perfil de sustentabilidade e trabalhem ativamente para abordar as lacunas identificadas.

Para obter mais informações sobre EcoVadis, visite [Bristol Myers Squibb \(ecovadis.com\)](https://www.ecovadis.com)



O RSP exige e incentiva o desempenho de sustentabilidade por parte dos fornecedores

Três níveis de desempenho:



Aspirante

Lacunas significativas nos domínios de ESG/Sustentabilidade¹ identificados; o fornecedor deve se envolver em ações corretivas de sustentabilidade para permanecer como preferido



Empreendedor

Foram identificadas algumas lacunas nos domínios de ASG/Sustentabilidade¹, embora geralmente existam programas para abordar essas áreas de foco



Alto empreendedor

O fornecedor possui um programa robusto; fornecedor incentivado a manter e desenvolver o nível de desempenho

Argumentos para a mudança

O Programa de Fornecimento Responsável traz conscientização e um modelo de melhoria contínua para a base de fornecimento, ao mesmo tempo que equipa o SS&P com ferramentas e insights para a tomada de decisões informadas e baseadas em valores. Aqui estão os motivos pelos quais isso é tão crítico:

Investidores

84%

Espera-se que o investimento institucional com foco em ESG aumente 84%, para US\$ 33,9 trilhões, até 2026.*

Empresas

O ESG está ligado à criação de valor através do crescimento de receita, redução de custos, intervenções regulatórias e legais, aumento de produtividade e otimização de investimentos e ativos.**

Desempenho

70%

dos CEOs dos EUA disseram que os programas ESG de suas empresas melhoram seu desempenho financeiro, 37% de aumento em relação ao ano passado.****

Controvérsias

US\$ 500 bilhões

As controvérsias envolvendo questões de ESG diminuíram o valor das grandes empresas dos EUA no período de 5 anos, de 2015 a 2019.*****

Consumidores

Há uma ligação entre os aspectos dos produtos relacionados com ESG e os gastos dos consumidores; com clientes pagando mais por produtos ambiental ou socialmente conscientes.***

Argumentos para a mudança

Aspirante

- Status de fornecedor preferencial da Bristol Myers Squibb
- Gestão de risco
 - Com Regulamentação Ambiental, Social e de Governança cada vez mais rigorosa, o cumprimento dos requisitos de sustentabilidade da Bristol Myers Squibb ajudará a preparação para um futuro em que a sustentabilidade é a lei
 - Gestão dos requisitos legais e de conformidade
 - Gestão dos riscos de escassez de recursos
- Potenciais benefícios financeiros
 - A implementação de iniciativas de sustentabilidade proporciona benefícios financeiros potenciais por meio da manutenção da vantagem competitiva e redução de custos graças à eliminação de ineficiências
 - Manutenção de vantagem competitiva
 - Potencialização da economia de custos por meio de eficiências

Empreendedor

- Relações públicas
 - Demonstração do compromisso com a sustentabilidade proporciona benefícios à reputação e isso está se tornando uma obrigação para atrair e manter investidores e clientes
 - Aumento da fidelidade do cliente e o posicionamento da marca
 - Construção de uma reputação de marca sustentável
- Estratégia de Talentos
 - As empresas que operam de forma ética são vistas como mais atraentes para os potenciais candidatos, especialmente aqueles que valorizam as empresas que contribuem positivamente para a sociedade.
 - Atração e retenção dos melhores talentos
 - Aumento do envolvimento e da produtividade dos funcionários
- Gestão de risco ampliada, benefícios financeiros no nível aspirante

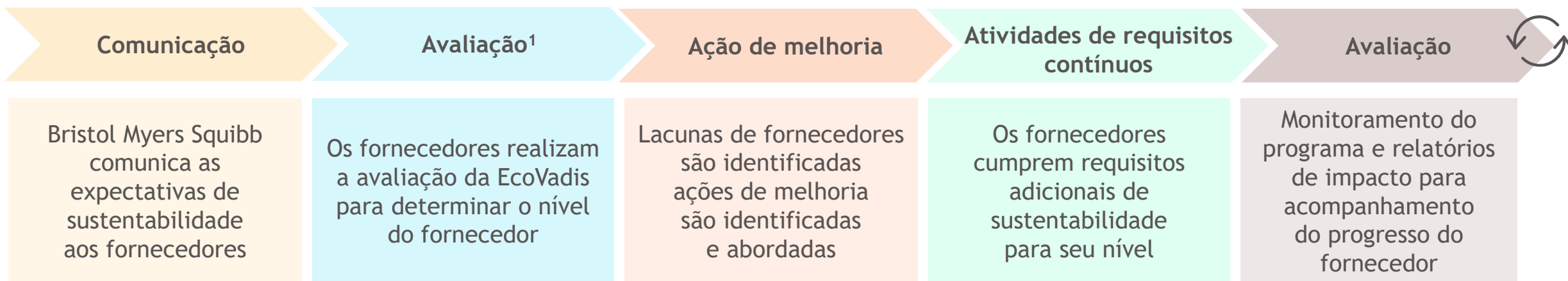
Alto empreendedor

- Parceria estratégica
 - As empresas que procuram ativamente identificar oportunidades inovadoras para aumentar a sustentabilidade revelam-se parceiros de negócios estratégicos valiosos a longo prazo
 - Obtenção da reputação da marca como líder e inovadora do setor
 - Oportunidade de parceria com a Bristol Myers Squibb para impulsionar a inovação em sustentabilidade
 - Liderança de mudança da indústria para a adoção de novas tecnologias
- Ampliação ainda maior da gestão de risco, das relações financeiras, das relações públicas e da estratégia de talentos para benefício nos níveis aspirante e empreendedor

Requisitos

	Aspirante	Empreendedor	Alto empreendedor
 <p>Alcançar a pontuação EcoVadis exigida Submeter-se à reavaliação da EcoVadis</p>	<p><30 Aos 12 meses</p>	<p>30-54 Aos 24 meses</p>	<p>55+ Aos 36 meses</p>
 <p>Responder às ações corretivas sugeridas na plataforma EcoVadis e/ou auditorias da Bristol Myers Squibb</p>	✓	✓	
 <p>Enviar evidências relevantes de ações de melhoria à EcoVadis e às partes interessadas aplicáveis da Bristol Myers Squibb para aprovação</p>	✓	✓	✓ ²
 <p>Definir metas anuais de sustentabilidade que sejam verificáveis externamente, baseadas na ciência e que estejam alinhadas com os compromissos globais (Acordo de Paris, SBTs, SGDs da ONU)</p>		✓	✓
 <p>Relatórios públicos anuais completos por meio de uma plataforma de divulgação pública terceirizada</p>		✓	✓
 <p>Implementar requisitos de fornecimento responsável com os fornecedores</p>			✓
 <p>Parceria em oportunidades inovadoras de sustentabilidade, 'Iniciativas de Impacto', com a Bristol Myers Squibb¹</p>			✓

Processo de alto nível do Programa de Fornecimento Responsável



Os fornecedores passarão por uma cadência de

- avaliação¹
- ação de melhoria
- cumprimento contínuo dos requisitos do programa como parte do roteiro do fornecedor

Bristol Myers Squibb

- comunica as expectativas de sustentabilidade aos fornecedores
- aproveita o desempenho de sustentabilidade nas atividades de fornecimento e gestão de fornecedores
- permanece engajada e envolvida com os fornecedores durante toda a participação de seus fornecedores no RSP

Índice

1. Visão geral (p. 3)

- Definição de Governança ambiental, social e corporativa (ESG)/Sustentabilidade na Bristol Myers Squibb
- Compromissos da Bristol Myers Squibb em ESG/Sustentabilidade
- Compromissos do Fornecimento Estratégico e Aquisições (SS&P): Programa de Fornecimento Responsável

2. Programa de Fornecimento Responsável (p. 12)

- Escopo e intenções
- Estrutura e roteiro
- Visão geral do nível
- Requisitos e argumentos para a mudança

3. Aprofundamento dos requisitos (p. 20)

- Evasão de riscos e melhorias contínuas
- Gestão de desempenho
- Divulgação pública
- Gestão da cadeia de fornecimento
- Inovação

4. Recursos (p. 28)

- Recursos e referências
- O que os fornecedores devem esperar
- Perguntas frequentes

5. Apêndice (p. 34)

Requisitos do fornecedor: prevenção de riscos e melhoria contínua

EcoVadis e ações corretivas



Modelo de orientação RSP

- Quando os fornecedores recebem recomendações da EcoVadis, o SS&P recomenda que os fornecedores utilizem uma “abordagem baseada em risco” para determinar a priorização e alocação de recursos. Comece pelos riscos maiores e mais sistêmicos e por onde o maior impacto pode ser causado.
- À medida que os fornecedores avançam nas ações corretivas, o objetivo é passar de:
 - Riscos graves → riscos moderados
 - Problemas sistêmicos → questões isoladas
 - Impacto mais amplo às partes interessadas → impacto isolado às partes interessadas
 - Conformidade legal/regulatória → Melhores Práticas
- Quando os fornecedores são classificados como 'Aspirante' (<30), eles têm 2 anos, o que inclui 2 avaliações adicionais, para sair dessa categoria, passando para o nível Empreendedor (30-54) e mantendo seu status de Fornecedor Preferencial.
- Para os fornecedores Empreendedores e Alto empreendedores, a expectativa é melhorar continuamente as ações que resultam da avaliação EcoVadis e cumprir os requisitos adicionais. Um fornecedor pode passar de Empreendedor para Alto empreendedor depois de ter sido avaliado como 55+ na EcoVadis e ter concluído os requisitos restantes do nível Empreendedor.
- Para todos os fornecedores, a principal forma de melhorar a classificação numérica da EcoVadis é atribuir planos de ação corretiva às áreas de melhoria identificadas na avaliação anual da EcoVadis. Através do aproveitamento da plataforma EcoVadis, espera-se que os fornecedores sejam abordadas áreas de melhoria para lidar com riscos e melhorar o desempenho. Isso, por sua vez, deverá melhorar a classificação EcoVadis dos fornecedores na avaliação a seguir.
- Além da classificação numérica, há recursos e referências adicionais nas seções a seguir para apoiar o cumprimento dos requisitos adicionais por parte dos fornecedores da Bristol Myers Squibb.

Requisitos do fornecedor: prevenção de riscos e melhoria contínua

EcoVadis e ações corretivas



Risco crítico ou grave

A maioria das melhorias para a abordagem de riscos deve seguir o Modelo de Orientação RSP. Em situações críticas ou de grande risco, identificadas por meio de avaliação ou outros meios, os problemas serão encaminhados ao Programa de Gestão de Riscos de Terceiros do SS&P. Dependendo do tipo de risco e das circunstâncias relevantes, a Bristol Myers Squibb estará em contato direto para determinar as ações corretivas necessárias a implementar e o cronograma associado a essas ações. As violações das Normas de Terceiros podem resultar na rescisão dos acordos existentes.

Riscos críticos ou graves no âmbito da sustentabilidade podem ser encontrados nos domínios mencionados abaixo e descritos no Padrão de Conduta Empresarial e Ética para Terceiros da Bristol Myers Squibb. Os fornecedores são obrigados a não se envolver, direta ou indiretamente, com indivíduos ou entidades identificadas em qualquer lista de partes sancionadas ou restritas.

- Trabalho infantil
- Trabalho forçado e escravo
- Direitos humanos e trabalhistas
- Ética de negócios
- Ambiente
- Saúde e segurança
- Bem-estar animal



Requisitos do fornecedor: gestão de desempenho

Estabelecimento de metas anuais de sustentabilidade nas áreas de foco ambiental, social e de governança



Áreas de foco da sustentabilidade: Ambiental, Social, Governança

Cabe ao fornecedor determinar quais metas ESG são mais relevantes para as partes interessadas, quais são mais relevantes para suas operações e quais são mais significativas para o impacto pretendido pelo fornecedor. Dito isto, há inúmeras áreas a ser exploradas como fornecedor para tornar-se mais responsável e sustentável.

Exemplos ambientais

- Resíduos
 - Desvio de aterro
 - Reciclagem e recuperação de recursos
 - Resíduos para energia/incineração
 - Compostagem
 - Circularidade do produto
 - Inovação em embalagens
- Água
 - Diminuição/eficiência da água de produção
 - Melhor qualidade de descarte de água
 - Farmacêuticos na gestão ambiental
 - Produção/operações de reciclagem/reutilização de água
- Energia
 - Aquisição de energia renovável
 - Redução de emissões de carbono, metano e outras emissões de GEE
 - Adoção de veículos elétricos
 - Eficiência/reforma energética

Exemplos sociais

- Treinamento e desenvolvimento de funcionários
- Rotinas de reclamação de funcionários
- Liberdade de Associação/CBA
- Horas extras, horário e condições de trabalho
- Antidiscriminação e assédio
- Diversidade e Inclusão
- Equidade patrimonial
- Trabalho infantil
- Trabalho forçado e escravo
- Código de conduta do fornecedor
- Direitos Humanos e Práticas Trabalhistas

Exemplos de governança

- Objetivo e visão
- Composição do Órgão de Governança
- Anticorrupção, suborno e ética empresarial
- Supervisão de Riscos e Oportunidades
- Rastreabilidade de mercadorias de alto risco
- Relatórios e transparência

Os KPIs também podem ser discutidos com seu contato de SS&P para áreas de foco e metas ESG específicas da categoria

Requisitos do fornecedor: gestão de desempenho



Áreas de foco da sustentabilidade: Social, Ambiental, Governança

Metas de sustentabilidade devem ser verificáveis externamente, conduzidas cientificamente e alinhadas com compromissos globais, como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU ou as Metas Baseadas na Ciência. Há várias referências organizacionais aqui, além de exemplos simplificados de como abordar o estabelecimento de metas.



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Fornecedores selecionados serão solicitados diretamente pela BMS a se comprometerem e definirão metas que sejam baseadas na ciência ou que estejam alinhadas à ciência.

Exemplo 1

- Meta:
 - Aumentar a energia renovável para 20% do mix energético para energia local e adquirida (Emissões de Escopo 1 e Escopo 2) até 2025.
- Plano:
 - Revisão da matriz energética monetária de suas emissões de escopo 1 e 2;
 - Criação de uma linha de base de utilização de energia antes de qualquer iniciativa.
 - Implementação de iniciativas, como “REC’s de aposentadoria”, instalação de energia solar no local, celebração de um Contrato de Compra de Energia (PPA) ou um Contrato de Compra de Energia Virtual (VPPA), para transformação de uma porcentagem do mix energético ao longo do tempo.
 - Cálculo da variação percentual na energia utilizada de fontes renováveis a partir da linha de base.

Exemplo 2

- Meta:
 - Aumentar em 30% a quantidade de resíduos desviados dos aterros para reciclagem, compostagem ou reutilização até 2027.
- Plano:
 - Revisão e criação de uma linha de base para a proporção de resíduos internos que são reciclados/reutilizados, compostados, incinerados e enviados para aterros.
 - Identificação e implementação de iniciativas para redirecionar determinados fluxos de resíduos, tais como através de compostagem, reformulação de embalagens ou outros tipos de reciclagem/redução/reutilização.
 - Acompanhamento da quantidade de material que está sendo desviado ou reduzido como resultado dessas iniciativas.
 - Cálculo desse volume como uma porcentagem da linha de base para entender se a meta está no caminho certo para ser cumprida.

Exemplo 3

- Meta:
 - Aumentar o número de colaboradores diversos em cargos de gestão em 15% até 2024.
- Plano:
 - Compreensão de como é o atual pipeline de promoção e desenvolvimento de talentos para determinar o número de candidatos diversos que previsivelmente estariam na gestão sem intervenção.
 - Determinação das causas profundas da lacuna identificada e planejamento de ações adequadas.
 - Envolvimento com as principais partes interessadas, tanto interna como externamente, para potencializar a agenda e os resultados pretendidos.
 - Recrutamento, orientação, desenvolvimento de talentos e promoção de oportunidades.
 - Coleta de dados demográficos após a intervenção para ver o impacto ano após ano.

Requisitos do fornecedor: divulgação pública

A transparência é uma parte crítica do 'G' ou governança no ESG. Uma parte importante da transparência no domínio de ESG são os relatórios na forma de divulgação pública. Isso é feito de várias maneiras. As empresas comunicam a sua pegada ambiental através de plataformas de terceiros, como o CDP, para demonstrar objetividade e imparcialidade, bem como para criar uma referência competitiva em relação aos pares da indústria. Embora a divulgação pública por parte de terceiros já tenha sido vista como uma prática de liderança, ela é cada vez mais um padrão da indústria, com expectativas crescentes de investidores e partes interessadas.

A Bristol Myers Squibb incentiva os fornecedores a iniciarem a sua jornada de divulgação de ESG utilizando as plataformas de divulgação CDP e/ou GRI. O CDP pode capturar informações de sustentabilidade ambiental por meio de seu questionário sobre Mudanças Climáticas e, dependendo da aplicabilidade às operações da organização, também contém questionários sobre Segurança Hídrica e Florestal. Os Padrões GRI baseiam-se num conjunto mais amplo de questões que abrangem fatores ambientais, sociais e econômicos. Investigue os requisitos de cada plataforma de divulgação e comece a traçar a jornada de divulgação da organização.



Será solicitado diretamente pela BMS que fornecedores selecionados reportem-se ao Questionário de Mudanças Climáticas do CDP.



Requisitos do fornecedor: gestão da cadeia de fornecimento

Como fornecedor, a vontade de investigar, avaliar e melhorar proativamente a pegada social e ambiental da organização é uma das formas mais eficazes para a SS&P de amplificar o impacto do seu próprio Programa de Fornecimento Responsável. Em muitos casos, quanto mais se avança na cadeia de fornecimento, mais difícil é validar se os requisitos mínimos de sustentabilidade estão sendo cumpridos. A parceria com o SS&P na lista de requisitos na cadeia de fornecimento é uma oportunidade de assumir a responsabilidade por um âmbito mais amplo de impacto como empresa. No mínimo, a BMS exige que os seus fornecedores responsabilizem os seus próprios fornecedores pelas expectativas estabelecidas aqui e nas Normas de Terceiros.

Dependendo do tamanho, escala, recursos e experiência da organização, pode parecer da seguinte forma:

- Exigência de que os fornecedores reconheçam e cumpram um Código de Conduta que inclua requisitos ESG/Sustentabilidade durante a integração
- Exigência de treinamento aos colegas de trabalho/fornecedores sobre o Código de Conduta e quaisquer expectativas específicas que a organização possa ter neste domínio
- Exigência de que os fornecedores divulguem seu próprio perfil de risco, por meio de uma avaliação interna ou de uma plataforma/auditoria de terceiros, para compreender os riscos e as medidas apropriadas para enfrentá-los
- Monitoramento do progresso da conformidade na cadeia de fornecimento
 - % da base de fornecedores auditados
 - % de não conformidades fechadas
 - % de gastos com fornecedores de alto risco
- Implementação de requisitos específicos de compra para commodities de alto risco social e ambiental
 - borracha, óleo de palma, açúcar, talco, soja, cera de carnaúba, óleo de peixe etc.



Requisitos do fornecedor: inovação por meio de iniciativas de impacto



Iniciativas de impacto

A Bristol Myers Squibb sabe que há valor mútuo nas parcerias com fornecedores quando a inovação pode florescer. Embora o âmbito do impacto possa parecer diferente a depender do tipo de fornecedor e da relação com a Bristol Myers Squibb, há muitas formas de impactar positivamente esta agenda

Altos empreendedores

Para habilitar as metas de sustentabilidade empresarial para o maior impacto nas partes interessadas, o SS&P está criando parcerias para a **inovação com fornecedores selecionados**:

- Já pensando de forma inovadora sobre questões ESG/Sustentabilidade
- Com um BOM relacionamento EXISTENTE com a Bristol Myers Squibb
- COM MOTIVAÇÃO para trabalhar em iniciativas e estabelecer formas de trabalhar
- Quem fornece os DADOS do fornecedor à Bristol Myers Squibb para compreensão do impacto

Índice

1. Visão geral (p. 3)

- Definição de Governança ambiental, social e corporativa (ESG)/Sustentabilidade na Bristol Myers Squibb
- Compromissos da Bristol Myers Squibb em ESG/Sustentabilidade
- Compromissos do Fornecimento Estratégico e Aquisições (SS&P): Programa de Fornecimento Responsável

2. Programa de Fornecimento Responsável (p. 12)

- Escopo e intenções
- Estrutura e roteiro
- Visão geral do nível
- Requisitos e argumentos para a mudança

3. Aprofundamento dos requisitos (p. 20)

- Evasão de riscos e melhorias contínuas
- Gestão de desempenho
- Divulgação pública
- Gestão da cadeia de fornecimento
- Inovação

4. Recursos (p. 28)

- Recursos e referências
- O que os fornecedores devem esperar
- Perguntas frequentes

5. Apêndice (p. 34)

Programa de Fornecimento Responsável: recursos e referências



Eventos de treinamento/ capacitação

Para os fornecedores farmacêuticos que buscam recursos e orientação da indústria, a Iniciativa da Cadeia de Fornecimento Farmacêutica (PSCI) é um recurso importante para desenvolver capacidades em ética, trabalho, saúde, segurança e ambiente.

Eventos de capacitação de fornecedores são realizados regularmente para abordar questões importantes, incluindo:

- **Seminários on-line**
 - Sobre tópicos atuais que impactam a indústria biofarmacêutica
- **Conferências de fornecedores**
 - Para apoiar a capacitação técnica
- **Compartilhamento de conhecimento**
 - Compartilham documentos de melhores práticas por meio de uma [biblioteca de recursos](#) no site do PSCI
 - Faça o download do [Aplicativo do modelo de maturidade PSCI](#)/[Aplicativo de modelo de maturidade Google](#) para aprender como desenvolver capacidades em tópicos de sustentabilidade/ESG



A VISÃO da PSCI é o estabelecimento e **promoção de práticas responsáveis** que irão melhorar continuamente a **ética, os resultados laborais, de saúde, de segurança e ambientalmente sustentáveis** para as nossas cadeias de fornecimento.

Programa de Fornecimento Responsável: recursos e referências*

Relatórios

- [EcoVadis](#)
- [CDP](#), [GRI](#), [TCFD](#), [CDSB](#), [SASB](#)

Envolvimento da indústria

- [Atinja suas metas de redução de carbono do Escopo 3 - Fabricação 2030](#)
- [Apresentando o Energize - Aumento do acesso a energias renováveis para cadeias de fornecimento farmacêuticas \(se.com\)](#)
- [Farma. Iniciativa da cadeia de fornecimento](#)
- [Meu laboratório verde](#)

Melhores práticas regulatórias

- [Programa de Proteção Voluntária da OSHA \(VPP\)](#)
- [Melhores edifícios D.O.E \(Redução de resíduos\)](#)
- [Programa de EPA Energy Star \(Eficiência Energética\)](#)

Definição de metas e comunidade parceiras

- [Metas baseadas na ciência](#)
- [Página inicial - Centro Climático para PMEs \(businessclimatehub.org\)](#)
- [Objetivos de Desenvolvimento Sustentável \(ODS\)](#)
- [Instituto de Recursos Mundiais \(WRI\)](#)
- [Fundo Mundial para a Vida Selvagem \(WWF\)](#)
- [Conselho Nacional de Desenvolvimento de Fornecedores Minoritários \(NMSDC\)](#)
- [Aliança da Diversidade para a Ciência \(DA4S\)](#)
- [WeConnect International \(empresas pertencentes a mulheres\)](#)
- [Conselho Nacional de Negócios Empresariais Femininos \(WBENC\)](#)

Programa de Fornecimento Responsável: recursos e referências*

Organizações intergovernamentais globais e ONGs

- Metas baseadas na ciência
- Pacto Global da ONU
- Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU
- RE 100

Associações de certificação/mitigação de riscos de commodities*

- Fair Rubber Association
- Plataforma Global para Borracha Natural Sustentável
- Mesa Redonda sobre Óleo de Palma Sustentável
- Conselho de gestão de aquicultura
- Conselho de Gestão Florestal
- Mesa Redonda sobre Soja Responsável
- Iniciativa para Carnaúba Responsável

Áreas de ESG/Risco de Sustentabilidade

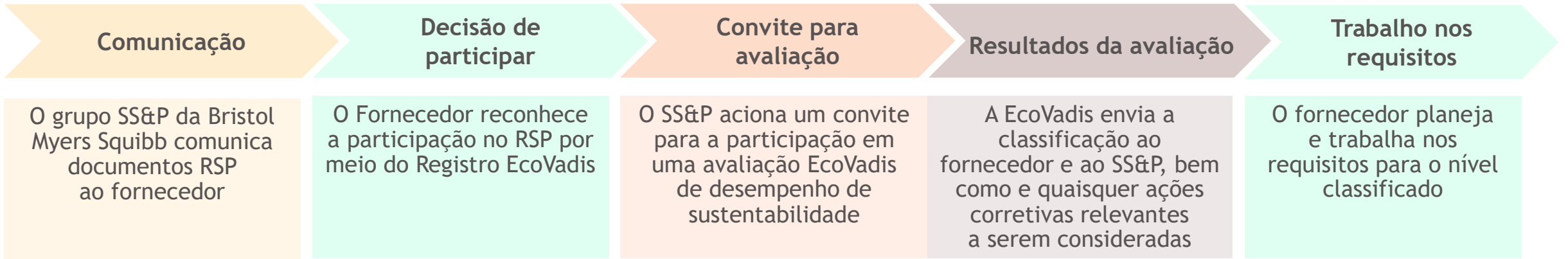
- Trabalho Forçado e Escravo e Tráfico de Pessoas
- CSR - Lei da Cadeia de Fornecimento (csr-in-deutschland.de)
- Lei Uigur de Prevenção do Trabalho Forçado | Alfândega e Proteção de Fronteiras dos EUA (cbp.gov)
- EUCSDD

Recursos da Bristol Myers Squibb

- Princípios de integridade: Padrões de terceiros da Bristol Myers Squibb
- Sustentabilidade na Bristol Myers Squibb
- Relatório ESG 2022 da BMS

Programa de Fornecimento Responsável: o que os fornecedores devem esperar

Programa de Fornecimento Responsável: entrada do fornecedor no programa



Fornecedor

- aborda as ações corretivas por meio da plataforma EcoVadis para visibilidade, progresso e rastreamento de KPI da Bristol Myers Squibb
- é reavaliado e as ações são revisadas no ano seguinte para movimentação de nível (avanço, regressão, manutenção)

Bristol Myers Squibb

- O SS&P se comunica com o fornecedor sobre a situação/progresso do seu programa e acompanha os requisitos conforme necessário
- O SS&P comunica sobre a remediação de qualquer risco crítico ou grave identificado em relação ao fornecedor
- O SS&P pode entrar em contato com fornecedores selecionados para que eles participem de oportunidades, tais como inovação por meio de Iniciativas de Impacto

Programa de Fornecimento Responsável: Perguntas frequentes

A quem se aplica este programa? Ele é obrigatório? Posso participar voluntariamente?

O Programa de Fornecimento Responsável é aplicável a todos os fornecedores preferenciais da Bristol Myers Squibb, salvo indicação específica em contrário. Se você é um fornecedor preferencial e tem dúvidas sobre o programa ou não é um fornecedor preferencial, mas está interessado em saber mais, fale com seu contato de compras da Bristol Myers Squibb.

Como passar de um nível para outro? Quem analisa os critérios de promoção?

O RSP é dividido em três níveis: Aspirantes, Empreendedores e Altos Empreendedores. Cada nível tem requisitos que incluem uma classificação numérica, ações corretivas e, para os dois níveis principais, definição de metas, divulgação pública e similares. Para se tornar um Empreendedor, o fornecedor deve primeiro atingir pelo menos 30 na avaliação EcoVadis. Em seguida, o fornecedor deve cumprir os requisitos restantes no nível Empreendedor para obter o nível Empreendedor. Da mesma forma, os fornecedores devem primeiro obter 55 ou mais no EcoVadis para serem considerados para Alto empreendedores e, em seguida, devem preencher os requisitos restantes (aplicáveis) para obter o nível de Alto empreendedor.

E se minha organização não quiser fazer a avaliação EcoVadis?

Caso haja alguma preocupação em relação ao processo de avaliação, entre em contato com seu contato do SS&P.

Como posso obter mais informações sobre o Programa de Fornecimento Responsável?

Os requisitos e expectativas do RSP estão definidos no Manual do RSP. Há uma lista de recursos externos para apoiar a jornada de sustentabilidade do fornecedor. O SS&P pode ocasionalmente oferecer treinamentos ou materiais específicos. Caso haja alguma dúvida específica do fornecedor em relação ao RSP, entre em contato com seu contato do SS&P.

De que forma saberei como realizar uma avaliação EcoVadis?

Assim que a entrada da sua empresa no RSP for confirmada por meio do registro na EcoVadis, você fornecerá informações de comunicação ao seu contato do SS&P. Então, a EcoVadis administrará as instruções para a criação de um perfil de fornecedor para ingresso na rede EcoVadis. Mais informações sobre EcoVadis podem ser encontradas em: [EcoVadis](#)

Como saberei que as metas de sustentabilidade escolhidas são suficientes?

Como guia, elas devem ser verificáveis externamente, lideradas pela ciência e alinhadas com os compromissos globais. Exatamente quais áreas devem ser impactadas é uma escolha do fornecedor. Estas metas poderão ser revisadas pela Bristol Myers Squibb conforme necessário.

Por onde minha organização começa com o gerenciamento da cadeia de fornecimento de sustentabilidade?

Comece examinando os valores e a visão da empresa, bem como os requisitos regulatórios e legais. Estas fontes devem orientar os requisitos mínimos sob a forma de um código de conduta ou outra expectativa contratual para os parceiros da cadeia de fornecimento. Uma combinação de esquemas de comunicação interna e externa, formação, desenvolvimento e verificação deve ser considerada para reforçar o programa. Implementação do programa com os parceiros mais arriscados e estratégicos da empresa e ampliação à medida que o programa continua a amadurecer.

Apêndice

Sustentabilidade: Implementação de requisitos ASPIRANTE RSP

	Requisito	Atividades necessárias do fornecedor (o que é necessário para req. do fornecedor)	Atividades necessárias da Bristol Myers Squibb (o que é necessário para req. da Bristol Myers Squibb)
Mitigação de riscos	<p>Alcançar a pontuação EcoVadis mínima de 30 ou mais no período de 2 anos para obter o status de Empreendedor e permanecer como fornecedor preferencial da Bristol Myers Squibb</p> <p><i>Uma reavaliação da EcoVadis ocorrerá após 12 meses</i></p>	Reconhecimento do fornecedor das políticas da RSP e da Bristol Myers Squibb associadas a ela	A Bristol Myers Squibb acompanhará os compromissos dos seus fornecedores através de um recibo de confirmação e da avaliação EcoVadis
Mitigação de riscos	Responder às ações corretivas fornecidas na plataforma EcoVadis e/ou auditorias da Bristol Myers Squibb	O fornecedor deverá apresentar um plano de ações corretivas para resolver as lacunas e garantir um roteiro para melhorias	Bristol Myers Squibb deve fornecer informações e suporte, conforme necessário; a Bristol Myers Squibb acompanhará o progresso e fará o escalonamento dos problemas para garantir que os prazos sejam cumpridos
Mitigação de riscos	Envie as evidências relevantes de ações de melhoria para a EcoVadis e/ou às principais partes interessadas da Bristol Myers Squibb para aprovação	O fornecedor deverá enviar evidências relevantes à EcoVadis e/ou às principais partes interessadas da Bristol Myers Squibb para aprovação ou para demonstrar conformidade dentro do prazo	A Bristol Myers Squibb aprovará ações onde for relevante e acompanhará o desempenho do fornecedor ao longo do tempo

Sustentabilidade: Implementação de requisitos EMPREENDEDOR RSP

	Requisito	Atividades necessárias do fornecedor (o que é necessário para req. do fornecedor)	Atividades necessárias da Bristol Myers Squibb (o que é necessário para req. da Bristol Myers Squibb)
Melhoria contínua	Manutenção ou melhoria de uma pontuação EcoVadis de 30 a 54 <i>A reavaliação da EcoVadis ocorrerá após 24 meses</i>	Reconhecimento do fornecedor das políticas da RSP e da Bristol Myers Squibb associadas a ela	A Bristol Myers Squibb acompanhará os compromissos dos seus fornecedores através de um recibo de confirmação e da avaliação EcoVadis
Mitigação de riscos	Comprometimento com a resolução das lacunas existentes	O fornecedor deve fornecer um plano de ação corretiva para resolver as lacunas e garantir um roteiro para melhorias	Bristol Myers Squibb deve fornecer informações e suporte, conforme necessário; a Bristol Myers Squibb acompanhará o progresso e fará o escalonamento dos problemas para garantir que os prazos sejam cumpridos
Gestão de desempenho	Definir metas anuais de sustentabilidade que sejam verificáveis externamente, baseadas na ciência e que estejam alinhadas com os compromissos globais (Acordo de Paris, SBTs, SGDs da ONU)	Os fornecedores devem publicar metas externamente, conforme definição de requisitos, e divulgá-las à Bristol Myers Squibb Será solicitado que fornecedores selecionados se comprometam com metas baseadas na ciência	A Bristol Myers Squibb reconhecerá a publicação de metas externas para cumprimento dos requisitos do programa
Divulgação pública	Relatórios públicos anuais completos por meio de plataforma de divulgação pública por parte de terceiros	O fornecedor deverá fazer a divulgação através de uma plataforma anual de divulgação pública de sua escolha e torná-la conhecida pela Bristol Myers Squibb	Bristol Myers Squibb reconhecerá a divulgação pública para cumprimento de requisitos do programa

Sustentabilidade: Implementação de requisitos RSP de ALTO EMPREENDEDORES

	Requisito	Atividades necessárias do fornecedor (o que é necessário para req. do fornecedor)	Atividades necessárias da Bristol Myers Squibb (o que é necessário para req. da Bristol Myers Squibb)
Melhoria contínua	Manutenção e melhoria de uma pontuação EcoVadis de 55+ <i>A reavaliação da EcoVadis ocorrerá após 36 meses</i>	Reconhecimento do fornecedor das políticas da RSP e da Bristol Myers Squibb associadas a ela	A Bristol Myers Squibb acompanhará os compromissos dos seus fornecedores através de um recibo de confirmação e da avaliação EcoVadis
Gestão de desempenho	Definir metas anuais de sustentabilidade que sejam verificáveis externamente, baseadas na ciência e alinhadas com compromissos globais (Acordo de Paris, SBT, SDGs da ONU)	Os fornecedores devem publicar metas externamente, conforme definição de requisitos, e divulgá-las à Bristol Myers Squibb Será solicitado que fornecedores selecionados se comprometam com metas baseadas na ciência	A Bristol Myers Squibb reconhecerá a publicação de metas externas para cumprimento dos requisitos do programa
Divulgação pública	Relatórios públicos anuais completos por meio de plataforma de divulgação pública por parte de terceiros	O fornecedor deverá fazer a divulgação através de uma plataforma anual de divulgação pública de sua escolha e torná-la conhecida pela Bristol Myers Squibb	Bristol Myers Squibb reconhecerá a divulgação pública para cumprimento de requisitos do programa
Gestão da cadeia de fornecimento	Implementar requisitos de fornecimento responsável com os fornecedores	O fornecedor deve estabelecer e implementar seu próprio código de conduta/requisitos ESG mínimos para seus parceiros da cadeia de fornecimento	A Bristol Myers Squibb será validada por meio da EcoVadis e de divulgação pública conforme necessário
Inovação	Parceria em oportunidades inovadoras de sustentabilidade, 'Iniciativas de Impacto', com a Bristol Myers Squibb ¹	Fornecedor para parceiro, conforme definido nas parcerias com a Bristol Myers Squibb, em inovação de sustentabilidade em domínios ESG	A Bristol Myers Squibb identificará oportunidades potenciais de colaboração com fornecedores