

Abastecimiento y adquisiciones estratégicos

Manual del programa de abastecimiento responsable

Edición 1.0

Una guía para proveedores sobre los requisitos
de sostenibilidad de Bristol Myers Squibb

Contenido

1. [Descripción general \(pág. 3\)](#)

- Definición de ambiental, social y gobernanza (ESG)/sostenibilidad en Bristol Myers Squibb
- Compromisos de Bristol Myers Squibb en ESG/sostenibilidad
- Compromisos de abastecimiento y adquisiciones estratégicos (SS&P): Programa de abastecimiento responsable

2. [Programa de abastecimiento responsable \(pág. 12\)](#)

- Ámbito de aplicación e intención
- Marco y plan de trabajo
- Descripción general de los niveles
- Requisitos y caso de negocio para el cambio

3. [Análisis profundo de los requisitos \(pág. 20\)](#)

- Prevención de riesgos y mejora continua
- Gestión del desempeño
- Divulgación pública
- Gestión de la cadena de suministro
- Innovación

4. [Recursos \(pág. 28\)](#)

- Recursos y referencias
- ¿Qué deben esperar los proveedores?
- Preguntas frecuentes

5. [Apéndice \(pág. 34\)](#)



“ Gracias por comprometerse y asociarse con Bristol Myers Squibb. Juntos debemos dar cuenta activamente de nuestro impacto social y ambiental en la cadena de suministro. Su participación nos ayudará a garantizar que no solo mantengamos nuestros compromisos de sostenibilidad, sino que también trabajemos en los numerosos desafíos de una cadena de suministro compleja.

El **Programa de abastecimiento responsable** utiliza una herramienta para evaluar dónde se encuentra en su camino hacia la sostenibilidad. Nuestro programa establece metas y objetivos en un enfoque cadencioso e incentivador. Con el tiempo, esto requerirá que usted cumpla con expectativas mínimas y muestre liderazgo e innovación, pero creemos que los beneficios superan con creces el trabajo detrás del compromiso. Seguiremos involucrados en su progreso ya que ambos aspiramos a una mejora continua y sostenible.

Ansiamos trabajar con usted para lograr nuestra misión de descubrir, desarrollar y distribuir medicamentos innovadores que ayuden a los pacientes a superar enfermedades graves. ”

Paula Glickenhau

Senior Vice President & Chief Procurement Officer
(Vicepresidenta sénior y directora de adquisiciones)

Sostenibilidad en un marco ESG

Implementar la sostenibilidad en todos los SS&P es imprescindible para respaldar las prioridades comerciales

El impacto de una organización en el medio ambiente y su capacidad para mitigar los riesgos operativos que aumentan su uso de recursos naturales y su huella climática.



La relación de una organización con sus empleados, proveedores y comunidades en las que hace negocios, incluido su enfoque hacia la diversidad, los derechos humanos y la protección del consumidor.

Los mecanismos que utiliza una organización. (p. ej., auditorías, procesos de presentación de informes) para garantizar el cumplimiento de las políticas y las metas internas y el respeto de las regulaciones externas.

Declaración de estrategia ESG

En Bristol Myers Squibb, nuestra visión es transformar las vidas de los pacientes a través de la ciencia.

Como empresa biofarmacéutica líder, entendemos que nuestra responsabilidad se extiende mucho más allá del descubrimiento, el desarrollo y la distribución de medicamentos innovadores que ayuden a los pacientes a superar enfermedades graves.

Creemos que impulsar el valor empresarial a largo plazo es fundamental para vivir nuestro propósito, ser líderes y marcar diferencias para las generaciones venideras. A través de nuestra estrategia ambiental, social y de gobernanza (ESG), buscamos movilizar nuestras capacidades y recursos para tener un impacto positivo en las comunidades donde vivimos, trabajamos y brindamos servicios.

Estamos comprometidos con ofrecer calidad, integridad y ética en todo lo que hacemos. Operamos con una gobernanza eficaz y los más altos estándares éticos. Buscamos la transparencia y el diálogo con las partes interesadas para mejorar nuestra comprensión de sus necesidades.

Buscamos mejorar activamente la salud de las comunidades donde vivimos, trabajamos y brindamos servicios. En todo el mundo, promovemos la equidad en salud y buscamos mejorar los resultados de salud de las poblaciones afectadas de manera desproporcionada por enfermedades graves.

Valoramos la diversidad, la equidad y la inclusión. Adoptamos la creencia de que la diversidad de experiencias y una cultura inclusiva producen resultados comerciales transformadores. La salud, la seguridad, el trato equitativo y respetuoso de nuestro personal, el desarrollo de las personas y el equilibrio entre la vida personal y laboral se encuentran entre nuestras mayores prioridades.

Honramos nuestro compromiso de larga data con la sostenibilidad ambiental. Entendemos nuestra responsabilidad de crear el máximo impacto positivo y, al mismo tiempo, reducir al mínimo nuestra huella ambiental. Aprovechamos la sostenibilidad para impulsar la innovación, generar resiliencia y gestionar riesgos no financieros.

La conexión entre el medio ambiente y la salud se cruza con los compromisos de BMS



Ambiente

- Adoptar el cuidado ambiental
- Desarrollar medicamentos con un impacto ambiental reducido



Social

- Promover la calidad y seguridad de los productos
- Cultivar la diversidad, la equidad y la inclusión
- Garantizar la equidad, el acceso de los pacientes y la innovación en la salud



Gobernanza

- Mantener las más altas ética, integridad y cumplimiento
- Mantener la supervisión y la responsabilidad de la junta

Prioridades clave

Compromisos concretos

2024 Recibir la validación de los objetivos de reducción de emisiones con base científica de SBTi

2030 El 100 % de la electricidad comprada procede de fuentes renovables

- 2040**
- El 100 % de la flota conformada por vehículos eléctricos (EV)
 - Uso equitativo del agua
 - Cero residuos a vertederos

2050 Cero neto de gases de efecto invernadero (GHG), ámbitos de aplicación 1, 2 y 3

2021 ≥25 % de nuevos sitios de estudios clínicos en diversas áreas metropolitanas

- 2022**
- **Paridad** de género a nivel ejecutivo a nivel global
 - Representación **doble** para ejecutivos negros/afroamericanos e hispanos/latinos

2025 Gasto global de \$1 000 000 000 con proveedores pertenecientes a grupos diversos

Junta experimentada y diversificada

- Junta de supervisión de estrategia y riesgos empresariales clave
- 64 % de directoras mujeres y de diversas etnias

Derechos de los accionistas

- Participación regular de los accionistas
- Acceso de apoderados
- Derecho de reunión especial (15 %)

Aspectos destacados de la sostenibilidad ambiental



Progreso del 2022*

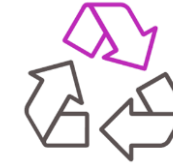


8,2 %

de reducción de las emisiones de GHG en S1, 2 y 3 en comparación con 2021

Calendario para el Acuerdo de compra de energía (PPA) virtual firmado

15 años



46 %

de residuos reciclados/reutilizados del total generado

Porcentaje de EV/vehículos híbridos eléctricos enchufables (PHEV)/híbridos del total²

28 %



4,1 %

de menor extracción de agua en comparación con 2021

Cantidad de residuos desviados de vertederos¹

83,5 %



Bristol Myers Squibb también se compromete a abordar cuestiones sociales y de gobernanza

Además de los objetivos medioambientales, Bristol Myers Squibb se ha comprometido a abordar cuestiones sociales y de gobernanza, con especial atención en la equidad en salud.



\$150 millones

Inversión para abordar las desigualdades en salud; diversidad de proveedores; diversidad de estudios clínicos y metas de aspiración de representación del personal.

\$1 000 000 000

Para 2025, \$1 000 000 000 en gasto global en favor de las personas de raza negra/afroamericana y de otras empresas pertenecientes a grupos diversos



\$150 millones

Compromiso para abordar las desigualdades en salud

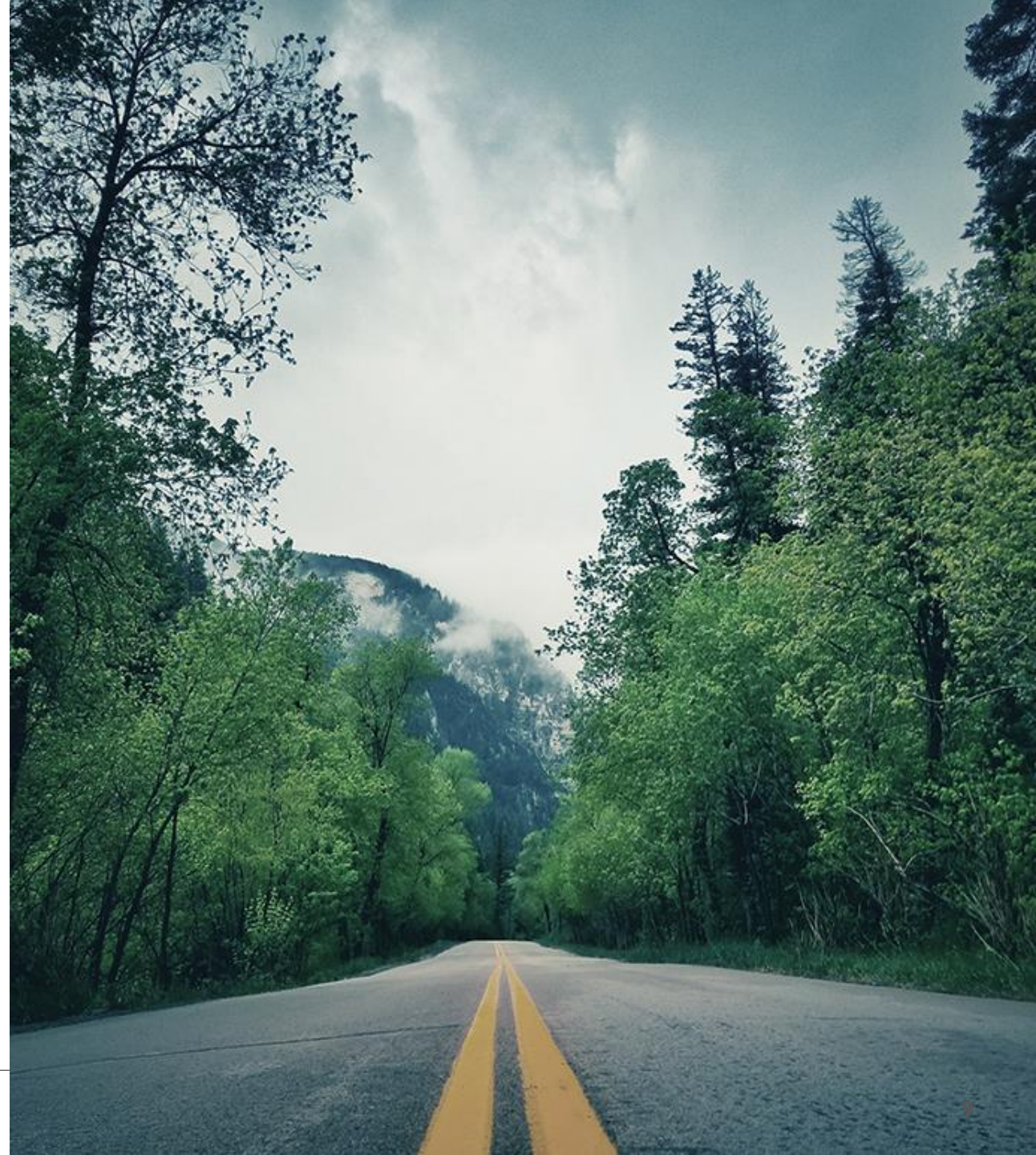
Capacitar y desarrollar

250

nuevos investigadores de estudios clínicos

SS&P adopta una estrategia de adquisiciones sustentables

- En la cadena de suministro hay una gran oportunidad para contribuir a las metas de sostenibilidad corporativa.
- SS&P está abordando esta oportunidad a través de su estrategia de adquisiciones sustentables al incorporar la sostenibilidad como un impulsor de valor en la asociación con proveedores y la innovación, y al impulsar la visibilidad, la responsabilidad y el desempeño en la sostenibilidad.
- El Programa de abastecimiento responsable es clave para hacer realidad esta estrategia.



SS&P se compromete con el Programa de abastecimiento responsable

Programa de abastecimiento responsable (RSP)

- El Programa de abastecimiento responsable permite a SS&P lo siguiente:
 - Monitorear los riesgos y el desempeño de la sostenibilidad de la cadena de suministro
 - Abordar la sostenibilidad como un área central de desempeño en la asociación de SS&P con el proveedor
 - Implementar un conjunto básico de requisitos para llevar a los proveedores a través de un camino de mejora continua
 - Garantizar la debida diligencia con los proveedores para que SS&P trabaje con proveedores que tengan valores y compromisos mutuos en materia ESG
 - Respalda el Programa de gestión de riesgos de terceros (TPRM) de SS&P

METAS DEL RSP

- ✓ Incorporar los principios ESG en el abastecimiento y las adquisiciones mediante la **evaluación del desempeño ESG del proveedor** y el establecimiento de requisitos basados en los resultados
- ✓ Implementar requisitos con la base de proveedores preferida para nivelar el desempeño y **garantizar una asociación estratégica basada en valores**

Sea nuestro socio mientras emprendemos este viaje hacia la sostenibilidad



- **Elija** asociarse en un camino de mejora continua en una serie de niveles
- **Asuma** la responsabilidad de abordar las brechas de sostenibilidad identificadas para seguir siendo un proveedor preferido
- **Obtenga beneficios** a partir de lo siguiente:
 - Cumplimiento y gestión regulatoria mejorados
 - Reputación de marca mejorada
 - Prevención de riesgos mejorada
 - Mejores relaciones con las partes interesadas
 - Capacitaciones y otro tipo de apoyo en todo el camino para alcanzar las metas de sostenibilidad
- **Mantenga u obtenga lo siguiente:**
 - Estado de proveedor preferido
 - Beneficios estratégicos de asociarse con Bristol Myers Squibb

Contenido

1. [Descripción general \(pág. 3\)](#)

- Definición de ambiental, social y gobernanza (ESG)/sostenibilidad en Bristol Myers Squibb
- Compromisos de Bristol Myers Squibb en ESG/sostenibilidad
- Compromisos de abastecimiento y adquisiciones estratégicos (SS&P): Programa de abastecimiento responsable

2. [Programa de abastecimiento responsable \(pág. 12\)](#)

- Ámbito de aplicación e intención
- Marco y plan de trabajo
- Descripción general de los niveles
- Requisitos y caso de negocio para el cambio

3. [Análisis profundo de los requisitos \(pág. 20\)](#)

- Prevención de riesgos y mejora continua
- Gestión del desempeño
- Divulgación pública
- Gestión de la cadena de suministro
- Innovación

4. [Recursos \(pág. 28\)](#)

- Recursos y referencias
- ¿Qué deben esperar los proveedores?
- Preguntas frecuentes

5. [Apéndice \(pág. 34\)](#)

Programa de abastecimiento responsable: Ámbito de aplicación e intención

Ámbito de aplicación

El Programa de abastecimiento responsable se aplica a los proveedores preferidos de Bristol Myers Squibb, a menos que se indique específicamente lo contrario.

Si es un proveedor preferido y tiene preguntas sobre el programa o si no es un proveedor preferido, pero está interesado en obtener más información, comuníquese con su contacto de SS&P.

Todos los requisitos del RSP se aplican a los proveedores participantes. Su contacto de SS&P puede tener requisitos específicos de categoría adicionales.

Beneficios

La colaboración de los proveedores hace que participen activamente en **mejorar el cumplimiento legal y regulatorio, la reputación de la marca y las relaciones con las partes interesadas**. SS&P se enorgullece de trabajar con proveedores que comparten sus valores y compromisos y buscará apoyar a los proveedores en su camino hacia la sostenibilidad siempre que sea posible.

Desde una perspectiva empresarial, SS&P se centra en construir relaciones con proveedores existentes para los que ESG haya sido una prioridad dentro de sus propias operaciones.

Resultados esperados

Los resultados son para que los proveedores y Bristol Myers Squibb:

- Sean conscientes de su perfil de sostenibilidad
- Desarrollen aptitudes y formas de trabajar
- Fomenten la transparencia y la divulgación
- Impulsen mejoras de desempeño

Si bien se trata de un modelo basado en asociaciones y SS&P tiene la intención de brindar soporte a través de recursos internos y externos, el impulso para mejorar y actuar depende, en última instancia, del proveedor.

El Programa de abastecimiento responsable forma parte del modelo de asociación de SS&P para proveedores preferidos

El Programa de abastecimiento responsable utiliza EcoVadis para evaluar a los proveedores

EcoVadis es una plataforma de calificación para evaluar la responsabilidad social corporativa y las adquisiciones sustentables. Las soluciones incluyen el monitoreo de los riesgos y la elaboración de perfiles de sostenibilidad.

Su paquete de inteligencia de sostenibilidad abarca el espectro de la gestión del desempeño y el riesgo de sostenibilidad

- Detección y mapeo de riesgos de la cadena de suministro a gran escala
- Planillas de resultados confiables con calificaciones procesables
- Evaluación personalizada según la industria, el tamaño y la ubicación geográfica del proveedor

EcoVadis valida las evaluaciones de proveedores realizadas por un equipo de expertos calificados en ESG/sostenibilidad que revisan la evidencia presentada por los proveedores en todas las áreas de enfoque.

Según los riesgos y las oportunidades que se identifiquen, SS&P espera que sus proveedores mejoren su perfil de sostenibilidad y trabajen activamente para resolver las brechas identificadas.

Para obtener más información sobre EcoVadis, visite [Bristol Myers Squibb \(ecovadis.com\)](https://www.ecovadis.com)



El RSP exige e incentiva el desempeño de sostenibilidad de los proveedores

Tres niveles de desempeño:



Aspirante

Se identifican brechas significativas dentro de los ámbitos ESG/sostenibilidad¹; el proveedor debe participar en acciones correctivas de sostenibilidad para seguir siendo preferido.



Cumplidor

Se identifican algunas brechas dentro de los ámbitos ESG/Sostenibilidad¹, aunque generalmente existen programas para abordar estas áreas de enfoque.



Gran cumplidor

El proveedor tiene un programa sólido; proveedor incentivado para mantener y desarrollar el nivel de desempeño.

Caso de negocio para el cambio

El Programa de abastecimiento responsable aporta conciencia y un modelo de mejora continua a la base de suministro y, al mismo tiempo, equipa a SS&P con herramientas y perspectivas para tomar decisiones informadas y basadas en valores.

A continuación, se explica por qué esto es tan crítico:

Inversores

84 %

Se espera que la inversión institucional centrada en ESG aumente un 84 %, a \$33 900 000 000 000, para 2026.*

Empresas

Los criterios ESG están vinculados a la creación de valor a través del crecimiento de los ingresos brutos, la reducción de costos, las intervenciones regulatorias y legales, la mejora de la productividad y la optimización de inversiones y activos.**

Desempeño

70 %

de los directores ejecutivos de los EE. UU. dijeron que los programas ESG de sus empresas mejoran su desempeño financiero, en comparación con el 37 % del año anterior.****

Controversias

\$500 000 000 000

Las controversias relacionadas con cuestiones ESG borrarón el valor de las grandes empresas estadounidenses durante el período de 5 años comprendido entre 2015 y 2019.*****

Consumidores

Existe un vínculo entre los aspectos de los productos relacionados con ESG y el gasto de los consumidores; hay clientes que pagan más para obtener productos ambiental o socialmente conscientes.***

Caso de negocio para el cambio

Aspirante

- Estado de proveedor preferido de Bristol Myers Squibb
- Gestión de riesgos
 - Con una regulación ambiental, social y de gobernanza cada vez más estricta, el cumplimiento de los requisitos de sostenibilidad de Bristol Myers Squibb ayudará a prepararse para un futuro en el que la sostenibilidad sea la ley.
 - Gestionar requisitos legales y de cumplimiento.
 - Gestionar el riesgo de escasez de recursos.
- Beneficios financieros potenciales.
 - La implementación de iniciativas de sostenibilidad proporciona beneficios financieros potenciales a través del mantenimiento de la ventaja competitiva y la reducción de costos mediante la eliminación de ineficiencias.
 - Mantener la ventaja competitiva.
 - Aprovechar el ahorro de costos a través de la eficiencia.







Cumplidor

- Relaciones públicas
 - Demostrar compromiso con la sostenibilidad proporciona beneficios reputacionales y se está convirtiendo en algo “imprescindible” para atraer y mantener inversores y clientes.
 - Aumentar la fidelidad de los clientes y el posicionamiento de la marca.
 - Construir una reputación de marca sostenible.
- Estrategia de Talento
 - Las empresas que operan de forma ética se consideran más atractivas para los posibles candidatos, especialmente aquellos que valoran las empresas que contribuyen positivamente a la sociedad.
 - Atraer y retener a los mejores talentos.
 - Aumentar el compromiso y la productividad de los empleados.
- Gestión de riesgos amplificada, beneficios financieros desde el nivel de aspirante.

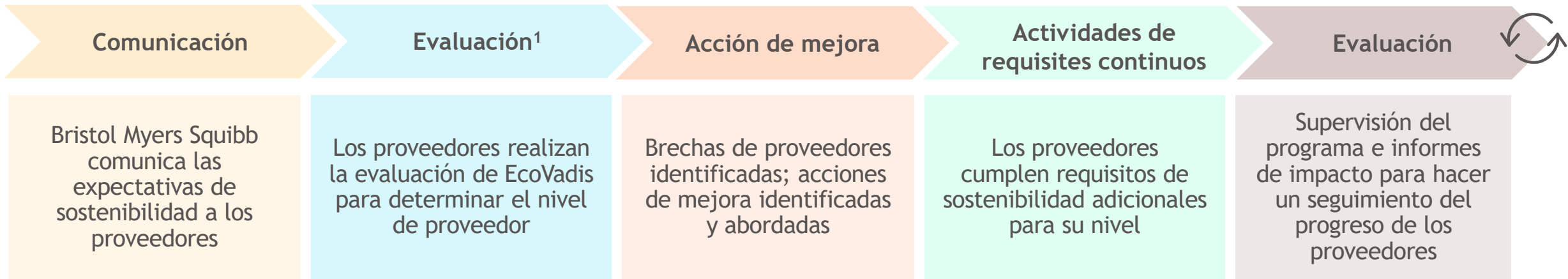
Gran cumplidor

- Asociación estratégica
 - Las empresas que buscan activamente identificar oportunidades innovadoras para aumentar la sostenibilidad demuestran ser valiosos socios comerciales estratégicos a largo plazo.
 - Obtener reputación de marca como líder e innovador de la industria.
 - Oportunidad de asociarse con Bristol Myers Squibb para impulsar la innovación en sostenibilidad.
 - Liderar el cambio de la industria hacia la adopción de nuevas tecnologías.
- La gestión de riesgos, las finanzas, las relaciones públicas y la estrategia de talento se benefician aún más de los niveles de aspirante y cumplidos.

Requisitos

	Aspirante	Cumplidor	Gran cumplidor
 <p>Cumplir con la puntuación de EcoVadis requerida Someterse a una reevaluación de EcoVadis</p>	<30 a los 12 meses	30-54 a los 24 meses	<55 a los 36 meses
 <p>Responder a las acciones correctivas sugeridas en la plataforma de EcoVadis y/o las auditorías de Bristol Myers Squibb</p>	✓	✓	
 <p>Presentar evidencia relevante de acciones de mejora a EcoVadis y a las partes interesadas correspondientes de Bristol Myers Squibb para su aprobación</p>	✓	✓	✓ ²
 <p>Establecer metas anuales de sostenibilidad que sean verificables externamente, estén basadas en la ciencia y respeten los compromisos globales (Acuerdo de París, SBT, objetivos de desarrollo sostenible [SDG] de la ONU)</p>		✓	✓
 <p>Completar los informes públicos anuales a través de una plataforma de divulgación pública de terceros</p>		✓	✓
 <p>Implementar requisitos de abastecimiento responsable con los proveedores</p>			✓
 <p>Asociarse en oportunidades innovadoras de sostenibilidad, “Iniciativas de impacto”, con Bristol Myers Squibb¹</p>			✓

Proceso de alto nivel del Programa de abastecimiento responsable



Los proveedores pasarán por una cadencia de lo siguiente:

- Evaluación¹
- Acción de mejora
- Cumplimiento continuo de los requisitos del programa como parte del plan de trabajo del proveedor

Bristol Myers Squibb

- Comunica expectativas de sostenibilidad a los proveedores
- Aprovecha el desempeño de sostenibilidad en las actividades de abastecimiento y gestión de proveedores
- Permanece comprometido e involucrado con los proveedores durante toda la participación de sus proveedores en el RSP

Contenido

1. Descripción general (pág. 3)

- Definición de ambiental, social y gobernanza (ESG)/sostenibilidad en Bristol Myers Squibb
- Compromisos de Bristol Myers Squibb en ESG/sostenibilidad
- Compromisos de abastecimiento y adquisiciones estratégicos (SS&P): Programa de abastecimiento responsable

2. Programa de abastecimiento responsable (pág. 12)

- Ámbito de aplicación e intención
- Marco y plan de trabajo
- Descripción general de los niveles
- Requisitos y caso de negocio para el cambio

3. Análisis profundo de los requisitos (pág. 20)

- Prevención de riesgos y mejora continua
- Gestión del desempeño
- Divulgación pública
- Gestión de la cadena de suministro
- Innovación

4. Recursos (pág. 28)

- Recursos y referencias
- ¿Qué deben esperar los proveedores?
- Preguntas frecuentes

5. Apéndice (pág. 34)

Requisitos de los proveedores: Prevención de riesgos y mejora continua

EcoVadis y acciones correctivas



Modelo de guía del RSP

- Cuando los proveedores reciben sus recomendaciones de EcoVadis, SS&P recomienda que utilicen un “enfoque basado en riesgos” para determinar la prioridad y asignación de recursos. Se debe comenzar con los riesgos más grandes y sistémicos y donde se pueda tener el mayor impacto.
- A medida que los proveedores avanzan en las acciones correctivas, la guía determina pasar de:
 - Riesgos severos → Riesgos moderados
 - Problemas sistémicos → Problemas aislados
 - Impacto más amplio en las partes interesadas → Impacto aislado de las partes interesadas
 - Cumplimiento legal/reglamentario → Mejores prácticas
- Cuando los proveedores son calificados como “Aspirantes” (<30), tienen 2 años, que incluyen 2 evaluaciones adicionales, para salir de esa categoría y pasar al nivel de “Cumplidor” (30-54) para mantener su estado de Proveedor preferido.
- Para los proveedores Cumplidor y Gran cumplidor, la expectativa es mejorar continuamente las acciones que surgen de la evaluación de EcoVadis y cumplir con los requisitos adicionales. Un proveedor puede pasar de Cumplidor a Gran cumplidor una vez que haya sido evaluado como de <55 en EcoVadis y haya completado los requisitos restantes del nivel Cumplidor.
- Para todos los proveedores, la principal forma de mejorar la calificación numérica de EcoVadis es asignar planes de acciones correctivas a las áreas de mejora identificadas en la evaluación anual de EcoVadis. Aprovechando la plataforma EcoVadis, se espera que los proveedores aborden áreas de mejora para hacer frente a los riesgos y mejorar el desempeño. Esto, a su vez, debería mejorar la calificación de EcoVadis de los proveedores en la siguiente evaluación.
- Además de la calificación numérica, hay recursos y referencias adicionales en las secciones siguientes para respaldar el cumplimiento por parte de los proveedores de los requisitos adicionales de Bristol Myers Squibb.

Requisitos de los proveedores: Prevención de riesgos y mejora continua

EcoVadis y acciones correctivas

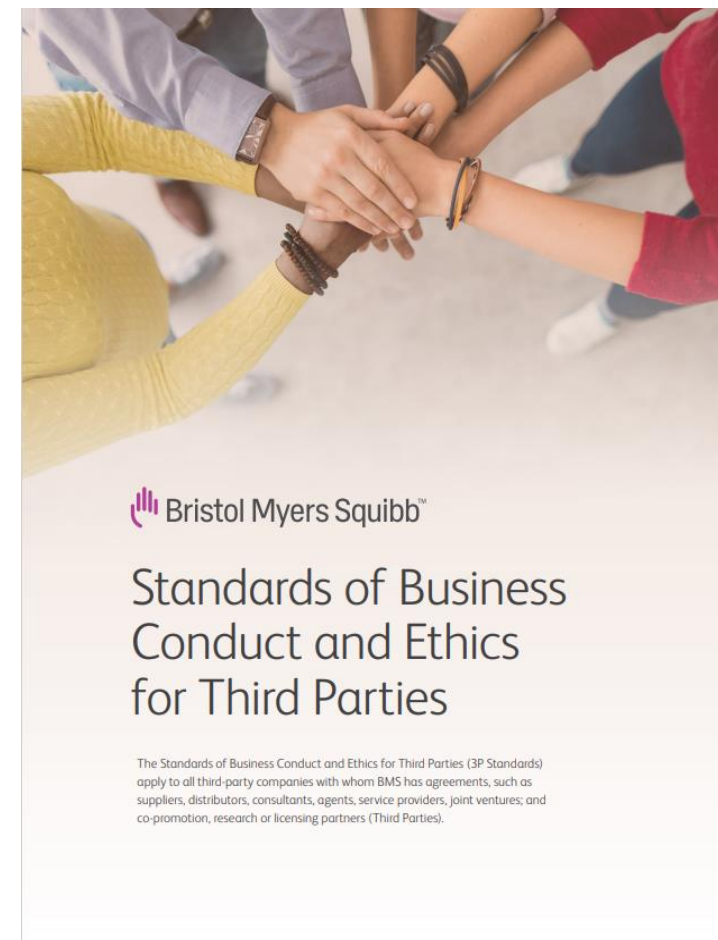


Riesgo crítico o mayor

La mayoría de las mejoras para abordar el riesgo deben seguir el modelo de guía del RSP. En situaciones de riesgo crítico o mayor, identificadas a través de la evaluación u otros medios, los problemas se remitirán al Programa de gestión de riesgos de terceros de SS&P. Según el tipo de riesgo y las circunstancias relevantes, Bristol Myers Squibb estará en contacto directo para determinar las acciones correctivas necesarias que se implementarán y el calendario asociado con esas acciones. Las violaciones de los estándares de terceros pueden resultar en la terminación de los acuerdos existentes.

Los riesgos críticos o mayores dentro de la sostenibilidad se pueden encontrar dentro de los ámbitos mencionados a continuación y descritos en el Estándar de conducta y ética comercial para terceros de Bristol Myers Squibb. Los proveedores no deben interactuar, directa o indirectamente, con personas o entidades identificadas en cualquier lista de partes sancionadas o restringidas.

- Trabajo infantil
- Trabajo forzoso y en condiciones de servidumbre
- Derechos humanos y trabajo
- Ética de negocios
- Ambiente
- Salud y seguridad
- Bienestar de los animales



Requisitos de los proveedores: Gestión del desempeño

Establecer metas anuales de sostenibilidad en áreas de interés ambientales, sociales y de gobernanza



Áreas de sostenibilidad de enfoque: Ambiental, social y de gobernanza

Le corresponde al proveedor determinar qué metas dentro de ESG son más relevantes para sus partes interesadas, más importantes para sus operaciones y más significativas para el impacto previsto del proveedor. Dicho esto, hay innumerables áreas que explorar como proveedor para volverse más responsable y sustentable.

Ejemplos ambientales

- Residuos
 - Desvío de vertederos
 - Reciclaje y recuperación de recursos
 - Transformación de residuos en energía/incineración
 - Compostaje
 - Circularidad del producto
 - Innovación en embalaje
- Agua
 - Disminución/eficiencia en el uso del agua de producción
 - Mejora de la calidad del vertido de agua
 - Productos farmacéuticos en la gestión ambiental
 - Producción/operaciones de reciclaje/reutilización de agua
- Energía
 - Adquisición de energía renovable
 - Reducciones de emisiones de carbono, metano y otros GHG
 - Adopción de vehículos eléctricos
 - Eficacia/renovaciones energéticas

Ejemplos sociales

- Capacitación y desarrollo para empleados
- Rutinas de quejas de los empleados
- Libertad de asociación/contrato colectivo de trabajo (CBA)
- Horas extra, horarios y condiciones de trabajo
- Antidiscriminación y acoso
- Diversidad e inclusión
- Equidad de ingresos
- Trabajo infantil
- Trabajo forzoso y en condiciones de servidumbre
- Código de conducta del proveedor
- Derechos humanos y prácticas laborales

Ejemplos de gobernanza

- Propósito y visión
- Composición del órgano de gobernanza
- Anticorrupción, soborno y ética empresarial
- Supervisión de riesgos y oportunidades
- Trazabilidad de productos de alto riesgo
- Informes y transparencia

Los indicadores clave del rendimiento (KPI) también se pueden discutir con su contacto de SS&P para áreas de enfoque y metas ESG específicas de la categoría

Requisitos de los proveedores: Gestión del rendimiento



Áreas de sostenibilidad de enfoque: Social, ambiental, gobernanza

Las metas de sostenibilidad deben ser verificables externamente, estar dirigidas por la ciencia y respetar los compromisos globales como los objetivos de desarrollo sostenible o los objetivos basados en la ciencia de la ONU. Aquí hay varias referencias organizativas, además de ejemplos simplificados, de cómo abordar el establecimiento de metas.



BMS solicitará directamente a los proveedores seleccionados que se comprometan y establezcan objetivos basados en la ciencia o alineados con la ciencia.

Ejemplo 1

- Objetivo:
 - Aumentar la energía renovable al 20 % de la combinación energética para la energía *in situ* y adquirida (emisiones de ámbito de aplicación 1 y ámbito de aplicación 2) para 2025.
- Plan:
 - Revisar la combinación energética de divisas de sus emisiones de ámbito de aplicación 1 y 2.
 - Crear una línea de base de utilización de la energía antes de cualquier iniciativa.
 - Implementar iniciativas, como “retirar certificado de energía renovable (REC)”, instalar energía solar en el sitio, celebrar un Acuerdo de compra de energía (PPA) o un Acuerdo de compra de energía virtual (VPPA), para transformar un porcentaje de la combinación de energía con el tiempo.
 - Calcular el cambio porcentual en la energía utilizada de fuentes renovables desde la línea de base.

Ejemplo 2

- Objetivo:
 - Aumentar la cantidad de residuos que se desvían de los vertederos para reciclaje, compostaje o reutilización en un 30 % para 2027.
- Plan:
 - Revisar y crear una línea de base para la proporción de residuos internos que se reciclan/reutilizan, se convierten en abono, se incineran y se envían a vertederos.
 - Identificar e implementar iniciativas para redirigir ciertos flujos de residuos, como mediante el compostaje, el rediseño de envases u otros tipos de reciclaje/reducción/reutilización.
 - Hacer un seguimiento de la cantidad de material que se desvía o reduce como resultado de estas iniciativas.
 - Calcular ese volumen como porcentaje de la línea de base para comprender si la meta está en camino de cumplirse.

Ejemplo 3

- Objetivo:
 - Incrementar el número de empleados de diferentes diversidades en puestos directivos en un 15 % para 2024.
- Plan:
 - Comprender cómo es el proceso actual de promoción y desarrollo de talentos para determinar la cantidad de candidatos diversos que, previsiblemente, estarían en la gerencia sin intervención.
 - Determinar las causas fundamentales de la brecha identificada y planificar las acciones en consecuencia.
 - Involucrar a las partes clave interesadas, tanto internas como externas, para potenciar la agenda y sus resultados previstos.
 - Reclutar, orientar, desarrollar talento y promover oportunidades.
 - Recopilar datos demográficos después de la intervención para ver el impacto año tras año.

ESG/sostenibilidad: **Análisis profundo de los requisitos del RSP**

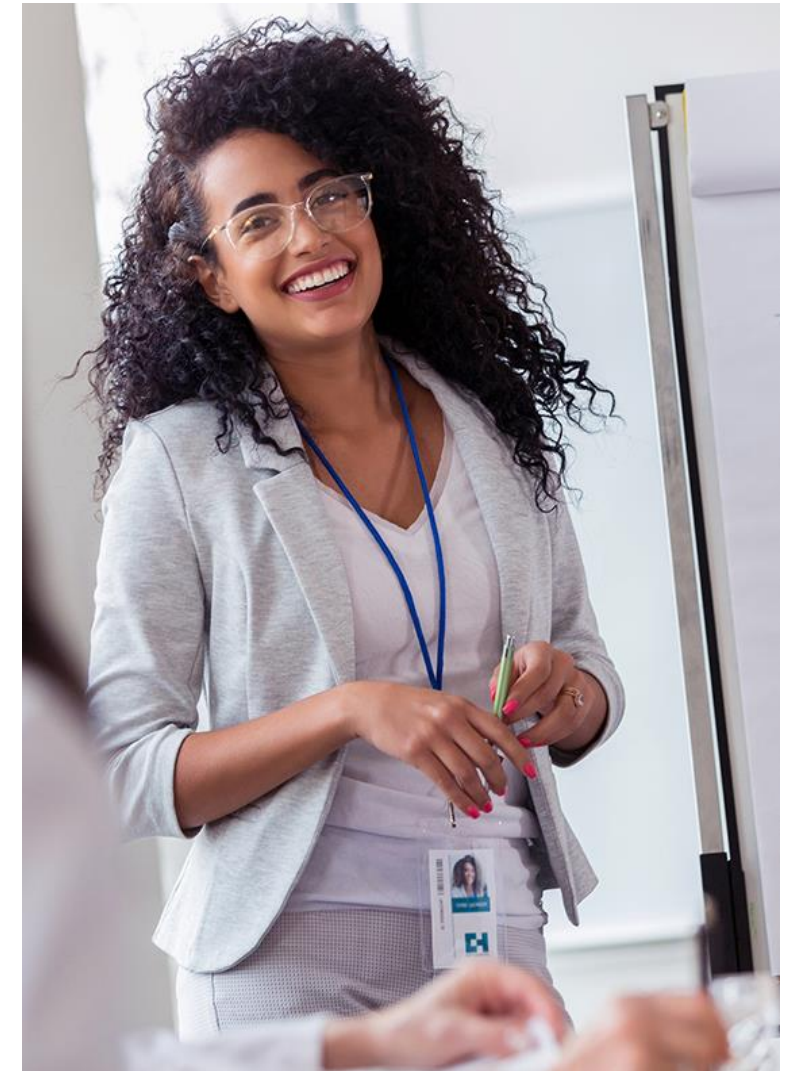
Requisitos de los proveedores: Divulgación pública

La transparencia es una parte fundamental de la “G” o gobernanza en ESG. Una parte importante de la transparencia en el ámbito ESG es la presentación de informes en forma de divulgación pública. Esto se hace de varias maneras. Las empresas informan su huella ambiental a través de plataformas de terceros, como CDP, para demostrar objetividad e imparcialidad y para crear una referencia competitiva frente a sus pares de la industria. Si bien la divulgación pública por parte de terceros alguna vez se consideró una práctica líder, es cada vez más un estándar de la industria con expectativas crecientes de los inversionistas y las partes interesadas.

Bristol Myers Squibb alienta a los proveedores a comenzar su camino de divulgación ESG utilizando las plataformas de divulgación CDP y/o GRI. CDP puede capturar información sobre sostenibilidad ambiental a través de su cuestionario sobre cambio climático y, según la aplicabilidad a las operaciones de la organización, también contiene cuestionarios sobre seguridad hídrica y bosques. Los estándares GRI se basan en un conjunto más amplio de preguntas que abarcan factores ambientales, sociales y económicos. Investigue los requisitos de cada plataforma de divulgación y comience a trazar el recorrido de divulgación de la organización.



BMS solicitará directamente a los proveedores seleccionados que informen al Cuestionario de cambio climático de CDP.

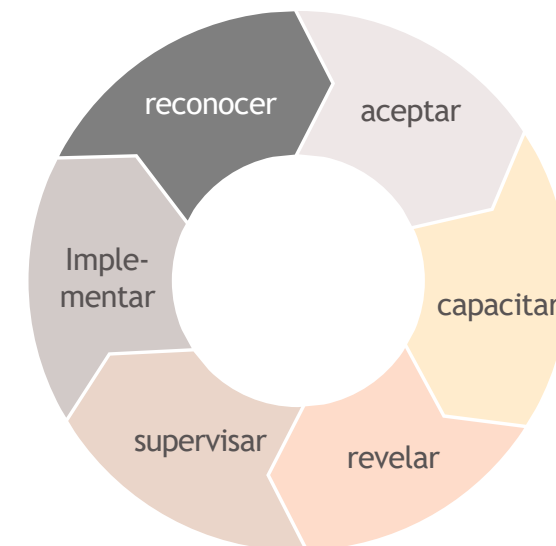


Requisitos de los proveedores: Gestión de la cadena de suministro

Como proveedor, la voluntad de investigar, evaluar y mejorar proactivamente la huella social y ambiental de la organización es una de las formas más efectivas para que SS&P amplifique el impacto de su propio Programa de abastecimiento responsable. En muchos casos, cuanto más atrás se avanza en la cadena de suministro, más difícil es validar que se cumplan los requisitos mínimos de sostenibilidad. Al asociarse con SS&P en la aplicación en cascada de requisitos más atrás en la cadena de suministro, es una oportunidad para asumir la responsabilidad de un ámbito de aplicación más amplio de impacto como empresa. Como mínimo, BMS exige a sus proveedores que responsabilicen a los suyos de las expectativas tal como se establecen aquí y en los estándares de terceros.

Según el tamaño, la escala, los recursos y la experiencia de la organización, puede verse así:

- Exigir a los proveedores que reconozcan y cumplan un Código de conducta que incluya requisitos ESG/sostenibilidad durante la incorporación.
- Exigir capacitación para los compañeros de trabajo/proveedores sobre el Código de conducta y cualquier expectativa específica que la organización pueda tener en este ámbito.
- Exigir a los proveedores que revelen su propio perfil de riesgo, a través de una evaluación interna o una plataforma/auditoría de terceros, para comprender los riesgos y las medidas adecuadas para abordarlos.
- Supervisar el progreso del cumplimiento en la cadena de suministro.
 - % de base de proveedores auditados
 - % de no conformidades cerradas
 - % de gasto con proveedores de alto riesgo
- Implementar requisitos de compra específicos para productos básicos de alto riesgo social y ambiental:
 - caucho, aceite de palma, azúcar, talco, soja, cera de carnauba, aceite de pescado, etc.



Requisitos de los proveedores: Innovación a través de Iniciativas de impacto



Iniciativas de impacto

Bristol Myers Squibb sabe que las asociaciones con proveedores tienen un valor mutuo cuando la innovación puede florecer. Si bien el ámbito de aplicación del impacto puede parecer diferente según el tipo de proveedor y la relación con Bristol Myers Squibb, hay muchas maneras de tener un impacto positivo en esta agenda.

Grandes cumplidores

Para hacer posibles los objetivos de sostenibilidad empresarial de lograr el mayor impacto en las partes interesadas, SS&P se asocia para **innovar con proveedores seleccionados**:

- Que YA están pensando de forma innovadora en temas ESG/sostenibilidad
- Que tienen una BUENA relación EXISTENTE con Bristol Myers Squibb
- Que están MOTIVADOS a trabajar en iniciativas y establecer formas de trabajo
- Que proporcionan DATOS de proveedores a Bristol Myers Squibb para comprender el impacto

Contenido

1. Descripción general (pág. 3)

- Definición de ambiental, social y gobernanza (ESG)/sostenibilidad en Bristol Myers Squibb
- Compromisos de Bristol Myers Squibb en ESG/sostenibilidad
- Compromisos de abastecimiento y adquisiciones estratégicos (SS&P): Programa de abastecimiento responsable

2. Programa de abastecimiento responsable (pág. 12)

- Ámbito de aplicación e intención
- Marco y plan de trabajo
- Descripción general de los niveles
- Requisitos y caso de negocio para el cambio

3. Análisis profundo de los requisitos (pág. 20)

- Prevención de riesgos y mejora continua
- Gestión del desempeño
- Divulgación pública
- Gestión de la cadena de suministro
- Innovación

4. Recursos (pág. 28)

- Recursos y referencias
- ¿Qué deben esperar los proveedores?
- Preguntas frecuentes

5. Apéndice (pág. 34)

Programa de abastecimiento responsable: Recursos y referencias



Eventos de capacitación/ desarrollo de capacidades

Para aquellos proveedores farmacéuticos que buscan recursos y asesoramiento de la industria, la Iniciativa de la cadena de suministro farmacéutico (PSCI) es un recurso importante para desarrollar aptitudes en ética, trabajo, salud, seguridad y ambiente.

Periódicamente se llevan a cabo eventos de desarrollo de capacidades para proveedores que abordan temas clave, como los siguientes:

- **Seminarios web**
 - Sobre temas actuales que impactan en la industria biofarmacéutica
- **Conferencias de proveedores**
 - Para apoyar el desarrollo de capacidades técnicas
- **Intercambio de conocimientos**
 - Comparta documentos de mejores prácticas a través de una **biblioteca de recursos** en el sitio web de la PSCI.
 - Descargue la **Aplicación del modelo de madurez PSCI**/**Aplicación del modelo de madurez de Google** para aprender cómo desarrollar capacidades en temas de sostenibilidad/ESG.



La **VISIÓN** de la PSCI es establecer y promover **prácticas responsables** que mejoren continuamente la **ética, los resultados laborales, de salud, de seguridad y ambientalmente sostenibles** para nuestras cadenas de suministro.

Programa de abastecimiento responsable: Recursos y referencias*

Informes

- [EcoVadis](#)
- [CDP](#), [GRI](#), [TCFD](#), [CDSB](#), [SASB](#)

Compromiso de la industria

- [Logre sus objetivos de reducción de carbono del ámbito de aplicación 3: fabricación 2030](#)
- [Presentamos Energize: aumento del acceso a energías renovables para las cadenas de suministro farmacéuticas \(se.com\)](#)
- [Iniciativa de cadena de suministro farmacéutica](#)
- [Mi laboratorio verde](#)

Mejores prácticas regulatorias

- [Programa de protección voluntaria \(VPP\) de la Administración de Seguridad y Salud Ocupacional \(OSHA\)](#)
- [Departamento de energía de Better Buildings \(Reducción de residuos\)](#)
- [Programa Energy Star de la Agencia de Protección Ambiental \(EPA\) \(eficiencia energética\)](#)

Establecimiento de metas y asociaciones comunitarias

- [Objetivos basados en la ciencia](#)
- [Inicio - PYMES Climate Hub \(businessclimatehub.org\)](#)
- [Objetivos de desarrollo sostenible \(ODS\)](#)
- [Instituto de Recursos Mundiales \(WRI\)](#)
- [Fondo Mundial para la Naturaleza \(WWF\)](#)
- [Consejo Nacional de Desarrollo de Proveedores Minoritarios \(NMSDC\)](#)
- [Diversity Alliance for Science \(DA4S\)](#)
- [WeConnect International \(Empresas de propiedad femenina\)](#)
- [Consejo Nacional de Empresas Comerciales de Mujeres \(WBENC\)](#)

Programa de abastecimiento responsable: Recursos y referencias*

Organizaciones intergubernamentales y ONG globales

- [Objetivos basados en la ciencia](#)
- [Pacto Mundial de la ONU](#)
- [Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU](#)
- [RE 100](#)

Asociaciones de certificación de productos básicos/ mitigación de riesgos*

- [Fair Rubber Association](#)
- [Global Platform for Sustainable Natural Rubber](#)
- [Mesa Redonda sobre Aceite de Palma Sostenible](#)
- [Consejo de administración de acuicultura](#)
- [Consejo de Administración Forestal](#)
- [Mesa Redonda para la Soja Responsable](#)
- [Iniciativa por una Carnauba Responsable](#)

Áreas de riesgo ESG/sostenibilidad

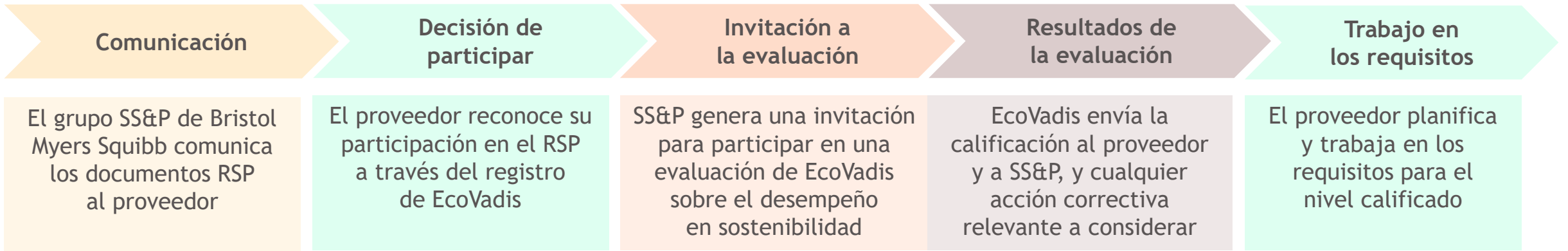
- [Trabajo forzoso y en condiciones de servidumbre y trata de personas](#)
- [CSR - Ley de cadena de suministro \(csr-en-deutschland.de\)](#)
- [Ley de Prevención del Trabajo Forzoso Uigur | Aduanas y Protección Fronteriza de los EE. UU. \(cbp.gov\)](#)
- [EUCSDD](#)

Recursos de Bristol Myers Squibb

- [Principios de integridad: Estándares de terceros de Bristol Myers Squibb](#)
- [Sostenibilidad en Bristol Myers Squibb](#)
- [Informe ESG de BMS de 2022](#)

Programa de Abastecimiento Responsable: ¿Qué deben esperar los proveedores?

Programa de abastecimiento responsable: Ingreso de proveedores al programa



Proveedor

- Toma las acciones correctivas a través de la plataforma de EcoVadis para la visibilidad, el progreso y el seguimiento de KPI de Bristol Myers Squibb
- Se reevalúa y las acciones se revisan el año siguiente para determinar el movimiento de niveles (avance, regresión, invariabilidad)

Bristol Myers Squibb

- SS&P se comunica con el proveedor sobre el estado/progreso de su programa y hace un seguimiento de los requisitos, según sea necesario
- SS&P se comunica con respecto a la remediación de cualquier riesgo crítico o importante identificado con respecto al proveedor
- SS&P puede contactar a proveedores seleccionados para participar en oportunidades como la innovación a través de Iniciativas de impacto

Programa de abastecimiento responsable: Preguntas frecuentes

¿A quién se aplica este programa? ¿Es obligatorio? ¿Puedo participar voluntariamente?

El Programa de abastecimiento responsable se aplica a todos los proveedores preferidos de Bristol Myers Squibb, a menos que se indique específicamente lo contrario. Si es un proveedor preferido y tiene preguntas sobre el programa o si no es un proveedor preferido, pero está interesado en obtener más información, comuníquese con su contacto de adquisiciones de Bristol Myers Squibb.

¿Cómo paso de un nivel al siguiente? ¿Quién revisa los criterios de avance?

El RSP se divide en tres niveles: Aspirantes, Cumplidores y Grandes cumplidores. Cada nivel tiene requisitos que incluyen una calificación numérica, acciones correctivas y, para los 2 niveles superiores, establecimiento de metas, divulgación pública y acciones similares. Para convertirse en Cumplidor, el proveedor primero debe alcanzar, al menos, un 30 en la evaluación de EcoVadis. Luego, el proveedor debe completar los requisitos restantes en el nivel de Cumplidor para obtener ese nivel. Del mismo modo, los proveedores primero deben obtener un 55 o más en EcoVadis para ser considerados para Gran cumplidor y luego deben completar los requisitos restantes (aplicables) para obtener el nivel Gran cumplidor.

¿Qué pasa si mi organización no quiere realizar la evaluación de EcoVadis?

Si tiene alguna inquietud con respecto al proceso de evaluación, comuníquese con su contacto de SS&P.

¿Cómo puedo obtener más información sobre el Programa de abastecimiento responsable?

Los requisitos y expectativas del RSP se exponen en el Manual del RSP. Hay una lista de recursos externos para respaldar el camino de sostenibilidad de los proveedores. En ocasiones, SS&P puede ofrecer capacitaciones o materiales sobre temas específicos. Si hay alguna pregunta específica del proveedor con respecto al RSP, comuníquese con su contacto de SS&P.

¿Cómo sabré que debo realizar una evaluación de EcoVadis?

Una vez que se haya confirmado la entrada de su empresa en el RSP mediante el registro en EcoVadis, proporcionará información de contacto a su contacto de SS&P. Luego, EcoVadis proporcionará las instrucciones para crear un perfil de proveedor para unirse a la red EcoVadis. Puede encontrar más información sobre EcoVadis en: [EcoVadis](#)

¿Cómo sabré que los objetivos de sostenibilidad elegidos son suficientes?

Como guía, deben ser verificables externamente, estar conducidos por la ciencia y respetar los compromisos globales. La elección de en qué áreas tener un impacto es del proveedor. Estas metas pueden ser revisadas por Bristol Myers Squibb según sea necesario.

¿Por dónde comienza mi organización con la gestión sostenible de la cadena de suministro?

Comience examinando los valores y la visión de la empresa, además de los requisitos reglamentarios y legales. Estas fuentes deben guiar los requisitos mínimos en forma de un código de conducta u otra expectativa contractual para los socios de la cadena de suministro. Se debe considerar una combinación de esquemas de comunicación interna y externa, capacitación, desarrollo y verificación para reforzar el programa. Implemente el programa con los socios más riesgosos y estratégicos de la compañía y amplíe a medida que el programa continúe madurando.

Apéndice

Sostenibilidad: Implementación de requisitos del RSP de ASPIRANTE

	Requisito	Actividades necesarias del proveedor (lo que se necesita del proveedor para la solicitud)	Actividades necesarias de Bristol Myers Squibb (lo que se necesita de Bristol Myers Squibb para la solicitud)
Mitigación de riesgos	<p>Cumplir con la puntuación mínima de EcoVadis de 30 o más en un plazo de 2 años para obtener el estado de Cumplidor y seguir siendo un proveedor preferido de Bristol Myers Squibb.</p> <p><i>La reevaluación de EcoVadis se realizará después de 12 meses.</i></p>	Reconocimiento del proveedor de las políticas de RSP y Bristol Myers Squibb asociadas al mismo.	Bristol Myers Squibb hará un seguimiento de los compromisos de sus proveedores mediante un acuse de recibo y la evaluación de EcoVadis.
Mitigación de riesgos	Responder a las acciones correctivas previstas en la plataforma de EcoVadis y/o las auditorías de Bristol Myers Squibb.	El proveedor presentará un plan de acción correctiva para abordar las deficiencias y garantizar un plan de trabajo para la mejora.	Bristol Myers Squibb proporcionará información y apoyo, según sea necesario; hará un seguimiento del progreso y elevará los problemas para garantizar que se cumpla con el calendario.
Mitigación de riesgos	Presentar evidencia relevante de acciones de mejora a EcoVadis y/o a las partes interesadas clave de Bristol Myers Squibb para su aprobación.	El proveedor deberá presentar evidencia relevante en EcoVadis y/o a las partes interesadas clave de Bristol Myers Squibb para su aprobación o para demostrar el cumplimiento con el calendario.	Bristol Myers Squibb aprobará acciones cuando sean relevantes y hará un seguimiento del desempeño de los proveedores con el paso del tiempo.

Sostenibilidad: Implementación de requisitos del RSP de CUMPLIDOR

	Requisito	Actividades necesarias del proveedor (lo que se necesita del proveedor para la solicitud)	Actividades necesarias de Bristol Myers Squibb (lo que se necesita de Bristol Myers Squibb para la solicitud)
Mejora continua	Mantener o mejorar una puntuación Ecovadis de 30-54. <i>La reevaluación de EcoVadis se realizará después de 24 meses.</i>	Reconocimiento del proveedor de las políticas de RSP y Bristol Myers Squibb asociadas al mismo.	Bristol Myers Squibb hará un seguimiento de los compromisos de sus proveedores mediante un acuse de recibo y la evaluación de EcoVadis.
Mitigación de riesgos	Comprometerse a abordar las brechas existentes.	El proveedor proporcionará un plan de acción correctiva para abordar las deficiencias y garantizar un plan de trabajo para la mejora.	Bristol Myers Squibb proporcionará información y apoyo, según sea necesario; hará un seguimiento del progreso y elevará los problemas para garantizar que se cumpla con el calendario.
Gestión del desempeño	Establecer metas anuales de sostenibilidad que sean verificables externamente, estén basadas en la ciencia y respeten los compromisos globales (Acuerdo de París, SBT, objetivos de desarrollo sostenible [SDG] de la ONU).	Los proveedores publicarán las metas externamente según se defina en los requisitos y las darán a conocer a Bristol Myers Squibb. Se solicitará a proveedores seleccionados que se comprometan con objetivos basados en la ciencia.	Bristol Myers Squibb reconocerá la publicación de metas externas para el cumplimiento de los requisitos del programa.
Divulgación pública	Completar los informes públicos anuales a través de una plataforma de divulgación pública de terceros.	El proveedor informará a una plataforma de divulgación pública anual de su elección y se lo hará saber a Bristol Myers Squibb.	Bristol Myers Squibb reconocerá la divulgación pública del cumplimiento de los requisitos del programa.

Sostenibilidad: Implementación de requisitos del RSP de GRAN CUMPLIDOR

	Requisito	Actividades necesarias del proveedor (lo que se necesita del proveedor para la solicitud)	Actividades necesarias de Bristol Myers Squibb (lo que se necesita de Bristol Myers Squibb para la solicitud)
Mejora continua	Mantener y mejorar una puntuación de EcoVadis de <55. <i>La reevaluación de EcoVadis se realizará después de 36 meses.</i>	Reconocimiento del proveedor de las políticas de RSP y Bristol Myers Squibb asociadas al mismo.	Bristol Myers Squibb hará un seguimiento de los compromisos de sus proveedores mediante un acuse de recibo y la evaluación de EcoVadis.
Gestión del desempeño	Establecer metas anuales de sostenibilidad que sean verificables externamente, estén basadas en la ciencia y respeten los compromisos globales (Acuerdo de París, SBT, SDG de la ONU).	Los proveedores publicarán las metas externamente según se defina en los requisitos y las darán a conocer a Bristol Myers Squibb. Se solicitará a proveedores seleccionados que se comprometan con objetivos basados en la ciencia.	Bristol Myers Squibb reconocerá la publicación de metas externas para el cumplimiento de los requisitos del programa.
Divulgación pública	Completar los informes públicos anuales a través de una plataforma de divulgación pública de terceros.	El proveedor informará a una plataforma de divulgación pública anual de su elección y se lo hará saber a Bristol Myers Squibb.	Bristol Myers Squibb reconocerá la divulgación pública del cumplimiento de los requisitos del programa.
Gestión de la cadena de suministro	Implementar requisitos de abastecimiento responsable con los proveedores.	El proveedor establecerá e implementará su propio código de conducta/requisitos mínimos ESG para sus socios de la cadena de suministro.	Bristol Myers Squibb lo validará a través de EcoVadis y la divulgación pública, según sea necesario.
Innovación	Asociarse en oportunidades innovadoras de sostenibilidad, “Iniciativas de impacto”, con Bristol Myers Squibb ¹	Proveedor a socio, según se define dentro de la asociación Bristol Myers Squibb, en innovación sostenible en todos los ámbitos ESG.	Bristol Myers Squibb identificará posibles oportunidades de colaboración con proveedores.